



# RELATÓRIO DE GESTÃO 2023



## RELATÓRIO DE GESTÃO DO EXERCÍCIO DE 2023

Caros associados,

No ano que se passou muitas mudanças aconteceram, mas os seus impactos foram recebidos e superados com a habitual resiliência da Abanorte e o apoio dos associados.

A participação dos associados, o compromisso da equipe e a visão estratégica da Diretoria Executiva e Conselho Diretor, trouxeram uma atuação célere e resoluta nas pequenas e grandes demandas do fruticultor e da fruticultura Norte Mineira.

Convidamos o leitor a percorrer conosco esta grande jornada de ações em favor do desenvolvimento da fruticultura e do nosso território. Além de registro, esse relato testemunha o espírito cooperativo e determinado que impulsionou a Abanorte no ano de 2023:

### Ações:

#### ➤ GESTÃO E GOVERNANÇA

1. Promoção, mobilização e participação em diversas reuniões com o Governo do Estado através da SEAPA, SEDE, SEPLAG, Emater, Epamig, IMA, dentre outros para formalizar reivindicações, buscar soluções para os entraves e firmar parcerias para avanço da fruticultura regional.
2. **Ação/Tratativas da Deliberação Normativa DN nº76/22 - Renovação de Outorgas nas Bacias do Gortuba e Verde Grande:** Atuação junto ao Governo do Estado e suas instâncias e FAEMG pela defesa dos fruticultores irrigantes que utilizam água de poços artesianos, na busca da segurança hídrica.
3. **Convênio Emissão PTV - IMA:** Manutenção do convênio com o Governo do Estado de Minas Gerais, através do IMA para facilitar a emissão da Permissão de Trânsito Vegetal, simplificando processos para os fruticultores.
4. **Parceria com a UFMG e SEAPA:** Com o objetivo ao **Programa Selo Verde** do Governo do Estado. É o reconhecimento de preservação das matas nativas, fortalecendo a imagem de sustentabilidade dos fruticultores e da fruticultura norte mineira.



5. Realização da reunião de **cotação de banana** duas vezes por semana, virtualmente, mantendo a relevante participação da Abanorte e da fruticultura norte mineira na comercialização de frutas do Brasil.
6. Divulgação semanal das **cotações das frutas limão, manga e mamão**, conforme apuração juntos aos fruticultores e operadores de mercado da região.
7. Realização de seminário e mobilização de fruticultores para retomada da selagem das frutas com a **IG Região do Jaíba**.
8. **Modernização do Site Abanorte** para melhoria da experiência do usuário e da visibilidade das marcas.
9. Restruturação das **Câmaras Técnicas das Frutas**, com o cadastramento e atualização dos participantes para manter somente os produtores atuantes.
10. A Abanorte recebeu o **Certificado de Reconhecimento Estadual** como gestora do **Arranjo Produtivo Local da Fruticultura do Jaíba**. Governança APL Consolidado **nível 3** – Secretaria de Desenvolvimento Econômico MG: Certificação concedida pela SEDE que atesta a excelência na governança da Abanorte nas ações relacionadas ao Arranjo Produtivo Local da Fruticultura no Norte do Estado.

#### ➤ **PARCERIAS**

11. A Abanorte liderou um projeto através de reuniões com grupo de fruticultores e o Centro de Interiorização do **Programa Operação Acolhida do Governo Federal**, a fim de avaliar novas alternativas para atender a demanda por mão de obra no campo.
12. **Boletim Fruticlima**: Parceria com Instituto Federal de Januária e patrocinado pela parceria Adubos Real, desenvolvemos e emissão de boletins mensais com importantes informações sobre o clima para a fruticultura.
13. **Inventário Ambiental do Norte de Minas - UNIAGRO**: Construção de um estudo/levantamento ambiental, que contemple todo o ativo ambiental existente no Norte de Minas.
14. Parceria com a **CNA SENAR - Projeto Campo Futuro** - Levantamento de Custos da Produção de Banana na região.

#### ➤ **AGENDA TÉCNICA ABANORTE**



15. **Pílulas Técnicas Abanorte:** Iniciativa da Diretoria Técnica para levar conteúdo relevante aos fruticultores através de vídeos curtos produzidos por especialistas sobre os temas importantes e contemporâneos.
16. **Projeto Café com Frutas:** Participação nos encontros promovidos pela MangaClara para tratar de avanços tecnológicos nas culturas do limão, da manga e da tangerina. A participação da Abanorte se deu através de palestras e apresentação institucional.
17. **Seminário de Mangicultura:** Com a participação de mais de 100 pessoas, promovemos encontro técnico bastante produtivo para compartilhar informações sobre o histórico do cultivo da manga no norte de Minas, desafios com a antracnose e comercialização da manga. Parceria com a MangaClara e o CEPEA.
18. **Abanorte Fruit Connections:** A realização da IV Edição do evento contou com a importante participação da fruticultura nacional e internacional. Foram mais de 600 participantes, dentre fruticultores, especialistas, técnicos, integrantes dos governos municipal, estadual e federal, estudantes, pesquisadores e mestres. Gente do Brasil, Colômbia, Uruguai, França e EUA, que interagiram durante 3 dias através de: palestras de altíssima qualidade, estandes, rodadas de negócios, apresentações culturais e networking. Por sua robustez e qualidade, nesta edição, o Abanorte Fruit Connections entrou para o calendário internacional de eventos da fruticultura com a seguinte programação:
  - a) Lançamento da marca **100% Nortineira** como estratégia de Reposicionamento da Fruticultura e dos Fruticultores do norte de Minas;
  - b) Realização do 1º **Circuito Gastronômico** com a participação de grande parte de restaurantes e bares da cidade de Janaúba, a fim de incentivar a introdução de frutas no cardápio regional;
  - c) Abertura das celebrações dos **50 anos da EMBRAPA**, que traz consigo o orgulho brasileiro de ser uma das maiores empresa de pesquisa, produção e de compartilhamento do conhecimento científico;
  - d) Realização da **IV Edição do BananaFit** – uma iniciativa da EMBRAPA - Mandioca e Fruticultura - que trouxe todo o conteúdo sobre as pragas e doenças endêmicas da bananeira e suas soluções no Brasil e no mundo.



#### ➤ PROJETO PARA ALAVANCAGEM DA FRUTICULTURA

19. **Experimentos de novos Genótipos Banana Prata:** Numa parceria com a Epamig Norte, produtores e empresas, para experimento de novos genótipos de Banana Prata, resistentes à fusariose.
20. **Experimento para aumento da vida verde da banana prata:** Para fins de exportação da fruta pelo modal marítimo para o mercado europeu, estabelecemos parceria com a Green Keeper, Unimontes e fruticultores para novos estudos.
21. **Parceria Unimontes/Caliman/Fruticultores (Experimento Híbridos Mamão):** Parceria para desenvolver novos híbridos de mamão mais resistentes e produtivos
22. **WorkShops Frutação – 100% Nortineiro:** Com foco na segunda etapa do projeto de desenvolvimento territorial, os workshops foram marcados pela intensa participação dos fruticultores nos polos de Montes Claros e Jaíba.
23. **Parceria com a UNIMONTES - Experimento Frutíferas de clima temperado:** Experimento para o cultivo de fruteiras de clima temperado como maçã, pera, caqui, ameixa, amora preta e marmelo.

#### ➤ CAPACITAÇÃO

24. **Treinamento Negociação e Comercialização de Frutas - Sistema FAEMG SENAR - 100% Nortineiro:** Parceria com Sistema FAEMG SENAR num projeto piloto para desenvolvimento de um Treinamento Negociação e Comercialização de Frutas, que certificou 38 operadores do mercado de frutas.
25. **ALI Rural - Sebrae:** Mobilização de fruticultores para participação nos programas de consultoria que buscam inovação e desenvolvimento sustentável.
26. **AT&G - SENAR:** Mobilização de fruticultores para participação nos programas de Assistência técnica e gerencial.

#### ➤ PROGRAMAS DE CERTIFICAÇÃO

27. Parceria com o Governo do Estado – SEAPA para avançar com a certificação das frutas através do **Programa Certifica Minas – Frutas** junto aos fruticultores no norte de Minas.
28. **Certificação Global Gap e GRAS conjunta:** A fim de reduzir custos para os bananicultores.



➤ **PARTICIPAÇÃO EM FEIRAS E EVENTOS**

29. **40ª Exposição Agropecuária de Janaúba:** Participação estratégica para destacar a importância da fruticultura regional, com estande acolhedor no formato de Casa do Fruticultor e as seguintes ações:

- a) Participação na execução do Projeto Social **Criança no Parque;**
- b) **Concurso do Cacho:** Na sua 7ª edição, o concurso já se tornou uma tradição durante a festa, numa competição saudável entre os bananicultores, com premiações atrativas patrocinadas pelos parceiros do setor. Foram premiados o Maior e o Melhor Cacho de Bananas das variedades Prata, Nanica e Princesa.

30. **Festa Nacional da Banana de Jaíba:** Participação com estande e palestra na tradicional Festa da Banana em Jaíba.

➤ **REPRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL**

- 31. **Participação na Câmara Técnica de Fruticultura da SEAPA** - Secretaria de Estado da Agricultura e Pecuária.
- 32. Participação no **Comitê Consultivo de Sustentabilidade** - CCS Agro da FAEMG. Atuação na busca de soluções para os grandes entraves ambientais existentes no Estado.
- 33. **Vice-Presidência da Comissão técnica nacional de Fruticultura da CNA:** Representação de destaque no cenário nacional, influenciando decisões em fruticultura.
- 34. **Presidência da Comissão Técnica de Fruticultura da FAEMG.**
- 35. Participação da **Câmara técnica de Agricultura Sustentável e Irrigação** do Estado de MG – **SEAPA.**



#### **Atividades Específicas:**

36. Padronização dos termos de segurança do **Aplicativo Abanorte** para seguir à Legislação Geral de Proteção dos Dados (LGPD).
37. **Registro de Propriedade Intelectual – INPI – Marcas Abanorte:** Proteção legal das marcas da Abanorte, fortalecendo a identidade da associação. A marca 100% Nortineira foi registrada no INPI.
38. **Comunicação Interna e Externa Abanorte:** Estratégias de comunicação eficientes para manter os membros informados e engajados por meio de Workshops internos de comunicação promovidos pela 2DA Estratégia e Comunicação.



Para 2024 estamos prontos para novas oportunidades de crescimento enquanto unidade de governança na fruticultura do norte de Minas.

Mesmo que cada nota tenha o seu som, somente juntas podem construir uma canção. Que cada um de nós com o nosso talento e todos juntos com propósitos, sejamos a mudança que esperamos.

Janaúba/MG – 27 de março de 2024

**Diretoria Executiva**  
**ABANORTE**  
**Associação Central de Fruticultores do Norte de Minas**



**ASSOCIAÇÃO CENTRAL DOS FRUTICULTORES DO NORTE DE MINAS - ABANORTE**

**CNPJ: 25.211.905/0001-31**

**BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 31 DEZEMBRO DE 2023 E 31 DE DEZEMBRO DE 2022**

ATIVO			PASSIVO		
	<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2022</u>		<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2022</u>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>1.134.453,10</b>	<b>685.051,20</b>	<b>CIRCULANTE</b>	<b>26.730,93</b>	<b>150.032,09</b>
Caixa e Bancos	856.909,92	618.951,77	Fornecedores	3.391,61	37.386,02
Créditos de Funcionários	2.368,31	1.645,82	Obrigações Sociais	23.339,32	22.796,07
Contribuições de Associados	19.240,00	8.400,00	Recursos Projetos / Convênios	-	89.850,00
Estoques	23.959,87	26.396,11			
Certificações e Projetos a Receber	-	-			
Clientes PTV's	22.495,00	23.227,50			
Programa Reposicionamento Fruticultura	2.840,00	6.430,00			
Contribuições Voluntárias (Reuniões)	840,00	-			
Contribuição Marca 100% Nortineira	205.800,00	-			
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>926.298,00</b>	<b>734.122,70</b>	<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>61.482,39</b>	<b>59.291,51</b>			
Participações Societárias	61.482,39	59.291,51			
<b>IMOBILIZADO</b>	<b>864.815,61</b>	<b>674.831,19</b>	<b>PATRIMÔNIO SOCIAL LÍQUIDO</b>	<b>2.034.020,17</b>	<b>1.269.141,81</b>
Terrenos	100.000,00	100.000,00	Reservas de Capital	1.269.141,81	1.038.895,24
Construções	70.750,13	70.750,13	Superavit ou Deficit do Exercício	764.878,36	230.246,57
Veículos	50.500,00	50.500,00			
Máquinas e Equipamentos	33.680,54	31.562,20			
Móveis e Utensílios	38.604,36	37.632,36			
Computadores e Softwares	77.257,19	75.883,74			
Marcas e Patentes	686.078,13	487.411,85			
(-) Depreciações Acumuladas	(192.054,74)	(178.909,09)			
<b>Total do ativo.....</b>	<b>2.060.751,10</b>	<b>1.419.173,90</b>	<b>Total do passivo.....</b>	<b>2.060.751,10</b>	<b>1.419.173,90</b>

Janaúba/MG, 31 de dezembro de 2023

**NILDE ANTUNES RODRIGUES LAGE**  
DIRETORA PRESIDENTE  
CPF: 518.580.106-91

**ONOFRE PEREIRA DA SILVA**  
CONTADOR CRC/MG 046.690/O  
CPF: 515.137.576-87



**ASSOCIAÇÃO CENTRAL DOS FRUTICULTORES DO NORTE DE MINAS - ABANORTE**  
**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO ENCERRADO EM 31/12/2023 e 31/12/2022**

	<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2022</u>
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>1.589.255,30</b>	<b>826.230,69</b>
<b>MENSALIDADES E OUTRAS</b>	<b>1.111.295,30</b>	<b>437.862,10</b>
Contribuição de Associados	295.162,71	247.480,10
Gestão da Marca de Jaíba	9.504,00	9.639,00
Gestão e Projeto Fruticultura	806.628,59	180.743,00
<b>PTV - PERMISSÃO DE TRANSITO VEGETAL</b>	<b>477.960,00</b>	<b>388.368,59</b>
Janaúba	218.322,00	189.360,00
Jaíba	131.787,00	94.746,00
Montes Claros	33.189,00	28.429,09
Pirapora	53.932,50	43.398,50
Pedras de Maria da Cruz	3.348,00	3.359,00
Lassance	22.113,00	17.024,50
São Francisco	15.268,50	12.051,50
<b>(-) CUSTO MERCADORIAS VENDIDAS</b>	<b>(3.324,50)</b>	<b>(1.902,19)</b>
(-) Custo Mercadoria Vendida	(3.324,50)	(1.902,19)
<b>(-) DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>(1.090.673,82)</b>	<b>(677.365,12)</b>
(-) Administrativas	(626.758,29)	(538.368,31)
(-) Certificação e Projetos Fruticultura	(427.328,78)	(107.681,35)
(-) Escritório Jaíba	(36.586,75)	(29.895,49)
(-) Região Jaíba - Gestão da Marca	-	(1.419,97)
<b>SUPERAVIT E/OU DEFICIT OPERACIONAL LÍQUIDO .....</b>	<b>495.256,98</b>	<b>146.963,38</b>
<b>(-/+ ) DESPESAS E RECEITAS FINANCEIRAS</b>	<b>50.259,03</b>	<b>41.484,52</b>
(-) Despesas Financeiras	(7.849,08)	(8.280,78)
Receitas Financeiras	58.108,11	49.765,30
<b>(-/+ ) DESPESAS E RECEITAS EVENTUAIS</b>	<b>(6.059,05)</b>	<b>(41.575,90)</b>
(-) Despesas Eventuais	(15.160,62)	(49.983,14)
Receitas Eventuais	9.101,57	8.407,24
<b>(-/+ ) RECEITAS E DESPESAS NÃO OPERACIONAIS</b>	<b>225.421,40</b>	<b>83.374,57</b>
(-) Despesas Não Operacionais	(1.310,66)	-
Receitas Não Operacionais	226.732,06	83.374,57
<b>SUPERAVIT E/OU DEFICIT DO EXERCÍCIO.....</b>	<b>764.878,36</b>	<b>230.246,57</b>

Janaúba/MG, 31 de dezembro de 2023

**NILDE ANTUNES RODRIGUES LAGE**  
DIRETORA PRESIDENTE  
CPF: 518.580.106-91

**ONOFRE PEREIRA DA SILVA**  
CONTADOR CRC/MG 046.690/O  
CPF: 515.137.576-87

## **ATA DE REUNIÃO CONSELHO FISCAL 01/2024**

**Município:** Janaúba – **Estado:** Minas Gerais

### **PARECER DO CONSELHO FISCAL**

Aos 20 (vinte) dias do mês de março do ano de 2024 (dois mil e vinte e quatro), às 16h00min, a Associação Central dos Fruticultores do Norte de Minas – ABANORTE reuniu por videoconferência via plataforma Zoom, e presencialmente em sua sede à Rua São Pedro, nº 236 – São Gonçalo, em Janaúba (MG), em caráter ordinário, os membros do Conselho Fiscal desta associação, sendo a mesa composta pelos senhores: ADAILTON MENDES VIEIRA, JOÃO MEDEIROS DE BARROS NETO e LUCAS COLARES MOREIRA, tendo como ordem do dia Exame, Apreciação e Parecer do Balanço Patrimonial, bem como suas respectivas demonstrações de resultados, referentes ao período de janeiro a dezembro de 2023, em cumprimento com o estatuto social desta entidade. Após o exame e verificação dos balancetes mensais, livros contábeis e demais documentos comprobatórios, são unânimes em recomendar à Assembleia Geral: 1. Aprovação dos aludidos balanços em face de regularidade e exatidão dos documentos apresentados. Não tendo mais nada a tratar, a Sra. Paola Prates, secretária, lavrou esta ata que após lida e aprovada, segue assinada por todos.

Janaúba (MG), 20 de março de 2024.

---

ADAILTON MENDES VIEIRA  
ABANORTE/ DIJ

---

LUCAS COLARES MOREIRA  
ABANORTE/SOCIEDADE RURAL

---

JOÃO MEDEIROS DE BARROS NETO  
ABANORTE/ SICOOB CREDIVAG

---

PAOLA JUNAYRA LIMA PRATES  
ABANORTE

---

WELTON GERALDO DA SILVA  
CONTROLLER

PLANO DE CONTAS PREVISTO 2024

MARCA REGIÃO DO JAÍBA

DESCRIÇÃO	Previsto 2024												ACUMULADO 2024	MÉDIA	A.V (%)	
	jan-24	fev-24	mar-24	abr-24	mai-24	jun-24	jul-24	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24				
<b>(+) RECEITAS OPERACIONAIS - REGIÃO DO JAÍBA</b>	<b>792,00</b>	<b>792,00</b>	<b>792,00</b>	<b>792,00</b>	<b>792,00</b>	<b>792,00</b>	<b>792,00</b>	<b>792,00</b>	<b>792,00</b>	<b>792,00</b>	<b>792,00</b>	<b>792,00</b>	<b>9.504,00</b>	<b>792,00</b>	<b>100%</b>	
Selos Região do Jaíba													-	-	0%	
Adesão Plataforma Região do Jaíba													-	-	0%	
Produtos Região do Jaíba													-	-	0%	
Mensalidade	792,00	792,00	792,00	792,00	792,00	792,00	792,00	792,00	792,00	792,00	792,00	792,00	9.504,00	792,00	100%	
<b>(-) DESPESAS OPERACIONAIS - REGIÃO DO JAIBA</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>408,00</b>	<b>408,00</b>	<b>34,00</b>	<b>100%</b>
Internet /Hospedagem Plataforma													408,00	408,00	34,00	100%
<b>(=) RESULTADO - REGIÃO DO JAIBA</b>	<b>792,00</b>	<b>792,00</b>	<b>792,00</b>	<b>792,00</b>	<b>792,00</b>	<b>792,00</b>	<b>792,00</b>	<b>792,00</b>	<b>792,00</b>	<b>792,00</b>	<b>792,00</b>	<b>792,00</b>	<b>384,00</b>	<b>9.096,00</b>	<b>758,00</b>	<b>96%</b>



## PROJEÇÃO PROJETOS

(+) RECEITAS PROJETOS	<u>26.947,15</u>	<u>22.515,00</u>	<u>25.218,00</u>	<u>30.972,00</u>	<u>35.740,00</u>	<u>39.501,00</u>	<u>36.464,00</u>	<u>36.464,00</u>	<u>7.439,00</u>	<u>12.446,00</u>	<u>7.316,00</u>	-	<u>281.022,15</u>	<u>23.418,51</u>	<u>22%</u>
Contrapartida Certificação				5.754,00	10.522,00	14.283,00	11.246,00	11.246,00	1.589,00	6.596,00	1.466,00	-	62.702,00	5.225,17	22%
Contrapartida Reposicionamento da Fruticult.	25.218,00	21.486,00	25.218,00	25.218,00	25.218,00	25.218,00	25.218,00	25.218,00	5.850,00	5.850,00	5.850,00	-	215.562,00	17.963,50	77%
Contrapartida Fruit Connections													-		
Restituição projetos e Patrocínios	1.729,15	1.029,00											2.758,15		
													-		
(-) DESPESAS PROJETOS	<u>21.613,05</u>	<u>23.959,67</u>	<u>21.000,00</u>	<u>24.472,45</u>	<u>3.472,45</u>	<u>3.472,45</u>	<u>3.472,45</u>	<u>5.131,37</u>	-	-	-	-	<u>106.593,89</u>	<u>8.882,82</u>	<u>100%</u>
Consultoria Global Gap													-	-	0%
Passagem Projetos	-	-	-	-	-	-	-	120,00	-	-	-	-	120,00	10,00	0%
Contrapartida Certificação	-	-	-	3.472,45	3.472,45	3.472,45	3.472,45	3.472,45	-	-	-	-	17.362,25	1.446,85	16%
Hospedagem Certificação	-	-	-	-	-	-	-	1.103,00	-	-	-	-	1.103,00	91,92	1%
Feiras e Eventos	514,64	2.959,67	-	-	-	-	-	435,92	-	-	-	-	3.910,23	325,85	4%
Correios Projetos	98,41	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	98,41		
Consultoria 2DA	21.000,00	21.000,00	21.000,00	21.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	84.000,00	7.000,00	79%
100% Nortineiro	7.160,69	644,90	-	-	45.000,00	-	-	-	-	-	-	-	52.805,59	4.400,47	50%
(=) RESULTADO PROJETOS	<u>5.334,10</u>	<u>- 1.444,67</u>	<u>4.218,00</u>	<u>6.499,55</u>	<u>32.267,55</u>	<u>36.028,55</u>	<u>32.991,55</u>	<u>31.332,63</u>	<u>7.439,00</u>	<u>12.446,00</u>	<u>7.316,00</u>	-	<u>174.428,26</u>	<u>14.535,69</u>	<u>62%</u>



## PROJEÇÃO CONVÊNIO PTV JAÍBA

<b>(+) RECEITAS CONVÊNIOS JAÍBA</b>	<b>6.178,14</b>	<b>9.408,42</b>	<b>9.408,42</b>	<b>9.408,42</b>	<b>9.408,42</b>	<b>9.408,42</b>	<b>9.408,42</b>	<b>9.408,42</b>	<b>9.408,42</b>	<b>9.408,42</b>	<b>9.408,42</b>	<b>9.408,42</b>	<b>109.670,76</b>	<b>9.139,23</b>	<b>100%</b>
Convênio PTV Jaíba	6.178,14	9.408,42	9.408,42	9.408,42	9.408,42	9.408,42	9.408,42	9.408,42	9.408,42	9.408,42	9.408,42	9.408,42	109.670,76	9.139,23	100%
<b>(-) DESPESAS ESCRITÓRIO JAÍBA</b>	<b>2.651,24</b>	<b>3.246,62</b>	<b>2.621,62</b>	<b>2.646,62</b>	<b>2.621,62</b>	<b>2.596,62</b>	<b>2.671,62</b>	<b>2.596,62</b>	<b>2.621,62</b>	<b>2.646,62</b>	<b>2.621,62</b>	<b>2.596,62</b>	<b>32.139,06</b>	<b>2.678,26</b>	<b>100%</b>
Salários Funcionários Cedidos IMA Jaíba	650,00	650,00	650,00	650,00	650,00	650,00	650,00	650,00	650,00	650,00	650,00	650,00	7.800,00	650,00	24%
Férias Funcionários Cedidos IMA Jaíba	-	650,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	650,00	54,17	2%
13º salário	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%
INSS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%
FGTS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%
Aluguel Escritório Jaíba	1.480,00	1.480,00	1.480,00	1.480,00	1.480,00	1.480,00	1.480,00	1.480,00	1.480,00	1.480,00	1.480,00	1.480,00	17.760,00	1.480,00	55%
Telefone Fixo Jaíba	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%
Telefone Móvel/Planos Jaíba	73,09	73,09	73,09	73,09	73,09	73,09	73,09	73,09	73,09	73,09	73,09	73,09	877,08	73,09	3%
DARF	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%
Contabilidade	225,63	163,40	163,40	163,40	163,40	163,40	163,40	163,40	163,40	163,40	163,40	163,40	2.023,03	168,59	6%
Internet Jaíba	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%
Manutenção Limpeza Escritório Jaíba	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%
Manutenção Equipamento Informática Jaíba	67,25	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	859,25	71,60	3%
Água Mineral Jaíba	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%
Segurança no Trabalho	42,86	45,72	45,72	45,72	45,72	45,72	45,72	45,72	45,72	45,72	45,72	45,72	545,78	45,48	2%
Cantina/Padaria Jaíba	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%
Despesas Material de Escritório Jaíba	-	-	-	50,00	-	-	50,00	-	-	50,00	-	-	150,00	12,50	0%
Táxi Jaíba	25,00	25,00	50,00	25,00	50,00	25,00	50,00	25,00	50,00	25,00	50,00	25,00	425,00	35,42	1%
Manutenção Móveis Jaíba	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%
Equipamento vídeo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%
Vigilância eletrônica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%
Internets	87,41	87,41	87,41	87,41	87,41	87,41	87,41	87,41	87,41	87,41	87,41	87,41	1.048,92	87,41	3%
Sistema de Videoconferencia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%
<b>(=) RESULTADO ESCRITÓRIO JAÍBA</b>	<b>3.526,90</b>	<b>6.161,80</b>	<b>6.786,80</b>	<b>6.761,80</b>	<b>6.786,80</b>	<b>6.811,80</b>	<b>6.736,80</b>	<b>6.811,80</b>	<b>6.786,80</b>	<b>6.761,80</b>	<b>6.786,80</b>	<b>6.811,80</b>	<b>77.531,70</b>	<b>6.460,98</b>	<b>71%</b>



### PROJEÇÃO CONVÊNIO PTV JANAÚBA

<b>(+) RECEITAS CONVÊNIO JANAÚBA</b>	<b>15.076,92</b>	<b>13.199,40</b>	<b>13.199,40</b>	<b>15.076,92</b>	<b>15.076,92</b>	<b>15.076,92</b>	<b>19.378,00</b>	<b>17.074,00</b>	<b>17.517,00</b>	<b>18.944,00</b>	<b>22.803,00</b>	<b>20.873,00</b>	<b>203.295,48</b>	<b>16.941,29</b>	<b>100,0%</b>
Convênio PTV Janaúba	15.076,92	13.199,40	13.199,40	15.076,92	15.076,92	15.076,92	19.378,00	17.074,00	17.517,00	18.944,00	22.803,00	20.873,00	203.295,48	16.941,29	100,0%
<b>(-) DESPESA CONVÊNIO JANAÚBA</b>	<b>3.036,01</b>	<b>2.773,67</b>	<b>3.380,94</b>	<b>3.320,94</b>	<b>3.860,54</b>	<b>3.320,94</b>	<b>3.380,94</b>	<b>5.939,43</b>	<b>3.380,94</b>	<b>3.320,94</b>	<b>4.419,94</b>	<b>4.438,13</b>	<b>44.573,36</b>	<b>3.714,45</b>	<b>100,0%</b>
Salários Funcionários Cedidos IMA Janaúba	2.346,00	2.330,00	2.330,00	2.330,00	2.330,00	2.330,00	2.330,00	2.330,00	2.330,00	2.330,00	2.330,00	2.330,00	27.976,00	2.331,33	62,8%
Férias Funcionários Cedidos IMA Janaúba	-	-	-	-	-	-	-	2.618,49	-	-	-	-	2.618,49	218,21	5,9%
13º Salário	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.039,00	868,00	1.907,00	158,92	4,3%
INSS	-	-	547,27	547,27	547,27	547,27	547,27	547,27	547,27	547,27	547,27	547,27	5.472,70	456,06	12,3%
FGTS	298,77	158,99	158,99	158,99	158,99	158,99	158,99	158,99	158,99	158,99	158,99	298,77	2.187,44	182,29	4,9%
Imposto - DARF/DAE	67,07	33,22	33,22	33,22	33,22	33,22	33,22	33,22	33,22	33,22	33,22	67,07	466,34	38,86	1,0%
Contabilidade	56,41	40,85	40,85	40,85	40,85	40,85	40,85	40,85	40,85	40,85	40,85	56,41	521,32	43,44	1,2%
Material de Escritório IMA Janaúba	-	-	-	-	479,60	-	-	-	-	-	-	-	479,60	39,97	1,1%
Internet	164,90	164,90	164,90	164,90	164,90	164,90	164,90	164,90	164,90	164,90	164,90	164,90	1.978,80	164,90	4,4%
Lacres	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
Estagiaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
Manutenção Periféricos	60,00	-	60,00	-	60,00	-	60,00	-	60,00	-	60,00	60,00	420,00	35,00	0,9%
Segurança no Trabalho	42,86	45,71	45,71	45,71	45,71	45,71	45,71	45,71	45,71	45,71	45,71	45,71	545,67	45,47	1,2%
Telefone	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
Energia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
Sistema de Videoconferencia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
<b>(=) RESULTADO CONVÊNIO JANAÚBA</b>	<b>12.040,91</b>	<b>10.425,73</b>	<b>9.818,46</b>	<b>11.755,98</b>	<b>11.216,38</b>	<b>11.755,98</b>	<b>15.997,06</b>	<b>11.134,57</b>	<b>14.136,06</b>	<b>15.623,06</b>	<b>18.383,06</b>	<b>16.434,87</b>	<b>158.722,12</b>	<b>13.226,84</b>	<b>78%</b>



### PROJEÇÃO PTVS MUNICÍPIOS DIVERSOS

<b>(+) RECEITAS CONVÊNIO PIRAPORA</b>	<b>2.538,00</b>	<b>3.024,00</b>	<b>4.009,00</b>	<b>5.904,00</b>	<b>6.628,00</b>	<b>6.694,00</b>	<b>4.887,00</b>	<b>2.524,00</b>	<b>3.685,00</b>	<b>3.064,00</b>	<b>3.199,00</b>	<b>2.524,00</b>	<b>48.680,00</b>	<b>4.056,67</b>	<b>100%</b>
Convênio PTV Pirapora	2.538,00	3.024,00	4.009,00	5.904,00	6.628,00	6.694,00	4.887,00	2.524,00	3.685,00	3.064,00	3.199,00	2.524,00	48.680,00	4.056,67	100%
<b>(-) DESPESA CONVÊNIO PIRAPORA</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
Sistema de Videoconferencia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>(=) RESULTADO CONVÊNIO PIRAPORA</b>	<b>2.538,00</b>	<b>3.024,00</b>	<b>4.009,00</b>	<b>5.904,00</b>	<b>6.628,00</b>	<b>6.694,00</b>	<b>4.887,00</b>	<b>2.524,00</b>	<b>3.685,00</b>	<b>3.064,00</b>	<b>3.199,00</b>	<b>2.524,00</b>	<b>48.680,00</b>	<b>4.056,67</b>	<b>100%</b>
<b>(+) RECEITAS CONVÊNIO LASSANCE</b>	<b>2.053,98</b>	<b>1.990,98</b>	<b>2.538,00</b>	<b>1.528,00</b>	<b>2.053,00</b>	<b>2.053,00</b>	<b>2.053,00</b>	<b>2.053,00</b>	<b>2.053,00</b>	<b>2.053,00</b>	<b>2.053,00</b>	<b>2.053,00</b>	<b>24.534,96</b>	<b>2.044,58</b>	<b>100%</b>
Convênio PTV Lassance	2.053,98	1.990,98	2.538,00	1.528,00	2.053,00	2.053,00	2.053,00	2.053,00	2.053,00	2.053,00	2.053,00	2.053,00	24.534,96	2.044,58	100%
<b>(-) DESPESA CONVÊNIO LASSANCE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
Sistema de Videoconferencia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>(=) RESULTADO CONVÊNIO LASSANCE</b>	<b>2.053,98</b>	<b>1.990,98</b>	<b>2.538,00</b>	<b>1.528,00</b>	<b>2.053,00</b>	<b>2.053,00</b>	<b>2.053,00</b>	<b>2.053,00</b>	<b>2.053,00</b>	<b>2.053,00</b>	<b>2.053,00</b>	<b>2.053,00</b>	<b>24.534,96</b>	<b>2.044,58</b>	<b>100%</b>
<b>(+) RECEITAS CONVÊNIO PEDRAS MARIA CRUZ</b>	<b>110,16</b>	<b>55,08</b>	<b>55,08</b>	<b>325,00</b>	<b>324,00</b>	<b>324,00</b>	<b>324,00</b>	<b>594,00</b>	<b>325,00</b>	<b>513,00</b>	<b>513,00</b>	<b>216,00</b>	<b>3.678,32</b>	<b>306,53</b>	<b>100%</b>
Convênio PTV Pedras Maria da Cruz	110,16	55,08	55,08	325,00	324,00	324,00	324,00	594,00	325,00	513,00	513,00	216,00	3.678,32	306,53	100%
<b>(-) DESPESA CONVÊNIO PEDRAS MARIA CRUZ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
Sistema de Videoconferencia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>(=) RESULTADO CONVÊNIO PEDRAS MARIA CRUZ</b>	<b>110,16</b>	<b>55,08</b>	<b>55,08</b>	<b>325,00</b>	<b>324,00</b>	<b>324,00</b>	<b>324,00</b>	<b>594,00</b>	<b>325,00</b>	<b>513,00</b>	<b>513,00</b>	<b>216,00</b>	<b>3.678,32</b>	<b>306,53</b>	<b>100%</b>
<b>(+) RECEITAS CONVÊNIO SÃO FRANCISCO</b>	<b>837,00</b>	<b>864,00</b>	<b>1.325,00</b>	<b>1.417,00</b>	<b>1.863,00</b>	<b>2.160,00</b>	<b>1.485,00</b>	<b>877,00</b>	<b>729,00</b>	<b>823,00</b>	<b>594,00</b>	<b>1.107,00</b>	<b>14.081,00</b>	<b>1.173,42</b>	<b>100%</b>
Convênio PTV São Francisco	837,00	864,00	1.325,00	1.417,00	1.863,00	2.160,00	1.485,00	877,00	729,00	823,00	594,00	1.107,00	14.081,00	1.173,42	100%
<b>(-) DESPESA CONVÊNIO SÃO FRANCISCO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
Sistema de Videoconferencia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>(=) RESULTADO CONVÊNIO SÃO FRANCISCO</b>	<b>837,00</b>	<b>864,00</b>	<b>1.325,00</b>	<b>1.417,00</b>	<b>1.863,00</b>	<b>2.160,00</b>	<b>1.485,00</b>	<b>877,00</b>	<b>729,00</b>	<b>823,00</b>	<b>594,00</b>	<b>1.107,00</b>	<b>14.081,00</b>	<b>1.173,42</b>	<b>100%</b>
<b>(+) RECEITAS CONVÊNIO MOC</b>	<b>1.782,00</b>	<b>1.620,00</b>	<b>2.266,00</b>	<b>2.382,00</b>	<b>2.214,00</b>	<b>2.457,00</b>	<b>3.024,00</b>	<b>2.835,00</b>	<b>3.620,00</b>	<b>4.158,00</b>	<b>3.483,00</b>	<b>2.782,00</b>	<b>32.623,00</b>	<b>2.718,58</b>	<b>100%</b>
Convênio PTV Moc	1.782,00	1.620,00	2.266,00	2.382,00	2.214,00	2.457,00	3.024,00	2.835,00	3.620,00	4.158,00	3.483,00	2.782,00	32.623,00	2.718,58	100%



## PROJEÇÃO ABANORTE SEDE

<b>(+) RECEITAS ABANORTE</b>	<b>14.345,10</b>	<b>13.175,00</b>	<b>13.175,00</b>	<b>13.175,00</b>	<b>13.175,00</b>	<b>13.175,00</b>	<b>13.175,00</b>	<b>13.175,00</b>	<b>13.175,00</b>	<b>13.175,00</b>	<b>13.175,00</b>	<b>13.175,00</b>	<b>13.175,00</b>	<b>159.270,10</b>	<b>13.272,51</b>	<b>100%</b>
<b>(+) RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>30.663,20</b>	<b>25.926,97</b>	<b>24.670,00</b>	<b>24.670,00</b>	<b>24.670,00</b>	<b>24.670,00</b>	<b>24.644,00</b>	<b>24.973,00</b>	<b>24.827,00</b>	<b>24.645,00</b>	<b>24.670,00</b>	<b>24.670,00</b>	<b>303.699,17</b>	<b>25.308,26</b>	<b>100%</b>	
<b>MENSALIDADES</b>	<b>30.130,00</b>	<b>24.629,20</b>	<b>24.610,00</b>	<b>24.610,00</b>	<b>24.610,00</b>	<b>24.610,00</b>	<b>24.610,00</b>	<b>24.610,00</b>	<b>24.610,00</b>	<b>24.610,00</b>	<b>24.610,00</b>	<b>24.610,00</b>	<b>300.859,20</b>	<b>25.071,60</b>	<b>100%</b>	
Parceiro Associado PJ	5.880,00	7.859,60	5.880,00	5.880,00	5.880,00	5.880,00	5.880,00	5.880,00	5.880,00	5.880,00	5.880,00	5.880,00	72.539,60	6.044,97	24%	
Parceiro Associado PF	2.450,00	2.450,00	2.450,00	2.450,00	2.450,00	2.450,00	2.450,00	2.450,00	2.450,00	2.450,00	2.450,00	2.450,00	29.400,00	2.450,00	10%	
Afiliadas	21.800,00	14.319,60	16.280,00	16.280,00	16.280,00	16.280,00	16.280,00	16.280,00	16.280,00	16.280,00	16.280,00	16.280,00	198.919,60	16.576,63	66%	
<b>PRODUTOS ABANORTE</b>	<b>533,20</b>	<b>1.297,77</b>	<b>60,00</b>	<b>60,00</b>	<b>60,00</b>	<b>60,00</b>	<b>34,00</b>	<b>363,00</b>	<b>217,00</b>	<b>35,00</b>	<b>60,00</b>	<b>60,00</b>	<b>2.839,97</b>	<b>236,66</b>	<b>100%</b>	
Produtos Abanorte	533,20	1.297,77	60,00	60,00	60,00	60,00	34,00	363,00	217,00	35,00	60,00	60,00	2.839,97	236,66	100%	
Restituição Acijan Planos/Convênios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%	
Restituição Missão Técnica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%	
Credito - caixa interno	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		

<b>(+) RECEITAS FINANCEIRAS</b>	<b>4.838,50</b>	<b>4.088,50</b>	<b>4.088,50</b>	<b>4.088,50</b>	<b>4.088,50</b>	<b>4.088,50</b>	<b>4.088,50</b>	<b>4.088,50</b>	<b>4.088,50</b>	<b>4.088,50</b>	<b>4.088,50</b>	<b>4.088,50</b>	<b>4.088,50</b>	<b>49.812,00</b>	<b>4.151,00</b>	<b>100%</b>
<b>SICOOB CREDIVAG</b>	<b>3.915,54</b>	<b>3.279,46</b>	<b>3.279,46</b>	<b>3.279,46</b>	<b>3.279,46</b>	<b>3.279,46</b>	<b>3.279,46</b>	<b>3.279,46</b>	<b>3.279,46</b>	<b>3.279,46</b>	<b>3.279,46</b>	<b>3.279,46</b>	<b>3.279,46</b>	<b>39.989,60</b>	<b>3.332,47</b>	<b>100%</b>
Rendimento Aplicação 7364-4	2.835,48	2.375,52	2.375,52	2.375,52	2.375,52	2.375,52	2.375,52	2.375,52	2.375,52	2.375,52	2.375,52	2.375,52	2.375,52	28.966,20	2.413,85	72%
Rendimento Aplicação 16429-1	220,73	184,77	184,77	184,77	184,77	184,77	184,77	184,77	184,77	184,77	184,77	184,77	184,77	2.253,20	187,77	6%
Rendimento Aplicação 16430-5														-	-	0%
Rendimento Aplicação 16428-3	23,76	19,90	19,90	19,90	19,90	19,90	19,90	19,90	19,90	19,90	19,90	19,90	19,90	242,66	20,22	1%
Rendimento Aplicação 13081-8	835,57	699,27	699,27	699,27	699,27	699,27	699,27	699,27	699,27	699,27	699,27	699,27	699,27	8.527,54	710,63	21%
<b>BANCO DO BRASIL</b>	<b>922,96</b>	<b>809,04</b>	<b>809,04</b>	<b>809,04</b>	<b>809,04</b>	<b>809,04</b>	<b>809,04</b>	<b>809,04</b>	<b>809,04</b>	<b>809,04</b>	<b>809,04</b>	<b>809,04</b>	<b>809,04</b>	<b>9.822,40</b>	<b>818,53</b>	<b>71%</b>
Rendimento Aplicação 3801-6	690,61	574,19	574,19	574,19	574,19	574,19	574,19	574,19	574,19	574,19	574,19	574,19	574,19	7.006,70	583,89	71%
Rendimento Aplicação Rende Fácil 3801-6	232,35	234,85	234,85	234,85	234,85	234,85	234,85	234,85	234,85	234,85	234,85	234,85	234,85	2.815,70	234,64	

<b>(-) DESPESAS ABANORTE</b>	<b>33.029,10</b>	<b>33.941,61</b>	<b>36.585,81</b>	<b>44.836,22</b>	<b>37.285,26</b>	<b>55.745,26</b>	<b>35.150,24</b>	<b>35.210,63</b>	<b>35.879,63</b>	<b>37.354,68</b>	<b>46.735,19</b>	<b>45.974,43</b>	<b>477.728,06</b>	<b>39.810,67</b>	<b>100%</b>	
<b>DESPESAS OPERACIONAIS FIXAS</b>	<b>20.431,33</b>	<b>23.003,21</b>	<b>25.406,86</b>	<b>25.341,86</b>	<b>25.256,86</b>	<b>26.176,86</b>	<b>25.256,86</b>	<b>25.171,23</b>	<b>25.071,23</b>	<b>26.065,23</b>	<b>36.581,72</b>	<b>31.733,16</b>	<b>315.496,41</b>	<b>26.291,37</b>	<b>100%</b>	
<b>RECURSOS HUMANOS</b>	<b>17.738,65</b>	<b>20.587,71</b>	<b>22.841,36</b>	<b>22.926,36</b>	<b>22.841,36</b>	<b>22.841,36</b>	<b>22.841,36</b>	<b>22.841,36</b>	<b>22.841,36</b>	<b>23.835,36</b>	<b>34.201,85</b>	<b>29.503,29</b>	<b>285.841,38</b>	<b>23.820,12</b>	<b>100%</b>	
Salários Funcionários Efetivos Janaúba	15.510,00	16.065,04	16.065,04	16.065,04	16.065,04	16.065,04	16.065,04	16.065,04	16.065,04	16.065,04	16.065,04	16.065,04	192.225,44	16.018,79	67%	
13º salário/Rescisão	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.742,00	6.117,00	14.859,00	1.238,25	5%	
INSS	-	-	5.066,60	5.066,60	5.066,60	5.066,60	5.066,60	5.066,60	5.066,60	5.066,60	5.066,60	5.066,60	50.666,00	4.222,17	18%	
FGTS	2.098,45	1.553,52	1.553,52	1.553,52	1.553,52	1.553,52	1.553,52	1.553,52	1.553,52	1.553,52	1.553,52	1.553,52	2.098,45	19.732,10	1.644,34	7%
Formação Profissional	130,20	141,20	141,20	141,20	141,20	141,20	141,20	141,20	141,20	141,20	141,20	141,20	1.683,40	140,28	1%	
Estagiário Abanorte	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0%	
Férias Funcionários Efetivos	-	2.827,95	-	-	-	-	-	-	-	-	994,00	2.618,49	-	6.440,44	536,70	2%
EPI's	-	-	15,00	100,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	15,00	235,00	19,58	0%	

<b>INFRAESTRUTURA</b>	<b>2.692,68</b>	<b>2.415,50</b>	<b>2.565,50</b>	<b>2.415,50</b>	<b>2.415,50</b>	<b>3.335,50</b>	<b>2.415,50</b>	<b>2.329,87</b>	<b>2.229,87</b>	<b>2.229,87</b>	<b>2.379,87</b>	<b>2.229,87</b>	<b>29.655,03</b>	<b>2.471,25</b>	<b>100%</b>
Consultoria Segurança no Trabalho	150,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	160,00	1.910,00	159,17	6%
Telefone Fixo Janaúba	73,10	73,10	73,10	73,10	73,10	73,10	73,10	73,10	73,10	73,10	73,10	73,10	877,20	73,10	3%
Telefone Móvel/Planos Janaúba	73,09	73,09	73,09	73,09	73,09	73,09	73,09	73,09	73,09	73,09	73,09	73,09	877,08	73,09	3%
Cemig Janaúba	459,86	506,60	506,60	506,60	506,60	506,60	506,60	506,60	506,60	506,60	506,60	506,60	6.032,46	502,71	20%
Internet Janaúba	110,40	110,40	110,40	110,40	110,40	110,40	110,40	110,40	110,40	110,40	110,40	110,40	1.324,80	110,40	4%
Internets	343,20	367,12	367,12	367,12	367,12	367,12	367,12	367,12	367,12	367,12	367,12	367,12	4.381,52	365,13	15%
Manutenção site	185,63	185,63	185,63	185,63	185,63	185,63	185,63	-	-	-	-	-	1.299,41	108,28	4%
Despesas Material de Escritório Janaúba	-	-	150,00	-	-	920,00	-	100,00	-	-	150,00	-	1.320,00	110,00	4%
ACIJAN Saúde	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Taxa Incendio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Contabilidade	1.297,40	939,56	939,56	939,56	939,56	939,56	939,56	939,56	939,56	939,56	939,56	939,56	11.632,56	969,38	39%
<b>DESPESAS NÃO OPERACIONAIS VARIÁVEIS</b>	<b>12.597,77</b>	<b>10.938,40</b>	<b>11.178,95</b>	<b>19.494,36</b>	<b>10.528,40</b>	<b>29.568,40</b>	<b>9.893,38</b>	<b>10.039,40</b>	<b>10.808,40</b>	<b>11.289,45</b>	<b>10.153,47</b>	<b>14.241,27</b>	<b>160.731,65</b>	<b>13.394,30</b>	<b>100,0%</b>
<b>MANUTENÇÃO DE ATIVOS</b>	<b>1.699,00</b>	<b>945,35</b>	<b>288,00</b>	<b>288,00</b>	<b>408,00</b>	<b>288,00</b>	<b>288,00</b>	<b>288,00</b>	<b>288,00</b>	<b>288,00</b>	<b>868,00</b>	<b>288,00</b>	<b>6.224,35</b>	<b>518,70</b>	<b>100,0%</b>
Manutenção Limpeza Escritório Janaúba	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
Manutenção Predial Janaúba	1.430,00	657,35	-	-	120,00	-	-	-	-	-	580,00	-	2.787,35	232,28	44,8%
Manutenção Equipamentos Informática Jba	269,00	288,00	288,00	288,00	288,00	288,00	288,00	288,00	288,00	288,00	288,00	288,00	3.437,00	286,42	55,2%
Manutenção Móveis/Equipamentos Janaúba	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
<b>TARIFAS E IMPOSTOS</b>	<b>4.115,55</b>	<b>2.633,15</b>	<b>3.313,55</b>	<b>2.685,95</b>	<b>2.633,15</b>	<b>2.633,15</b>	<b>3.268,13</b>	<b>2.633,15</b>	<b>2.633,15</b>	<b>2.685,95</b>	<b>2.633,15</b>	<b>4.083,75</b>	<b>35.951,78</b>	<b>2.995,98</b>	<b>99,1%</b>
DARF	3.586,10	2.135,50	2.135,50	2.135,50	2.135,50	2.135,50	2.135,50	2.135,50	2.135,50	2.135,50	2.135,50	2.135,50	28.527,20	2.377,27	79,3%
DAE	52,80	-	-	52,80	-	-	52,80	-	-	52,80	-	-	211,20	17,60	
Tarifas Bancárias 3801-6	72,20	72,30	72,30	72,30	72,30	72,30	72,30	72,30	72,30	72,30	72,30	72,30	867,50	72,29	2,4%
Tarifas Bancárias 7364-4	62,25	76,35	76,35	76,35	76,35	76,35	76,35	76,35	76,35	76,35	76,35	76,35	902,10	75,18	2,5%
Tarifa Boleto Bancário	333,20	340,00	340,00	340,00	340,00	340,00	340,00	340,00	340,00	340,00	340,00	340,00	4.073,20	339,43	11,3%
Contribuição Sindical	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Anuidade do Cartão	9,00	9,00	9,00	9,00	9,00	9,00	9,00	9,00	9,00	9,00	9,00	9,00	108,00	9,00	
IPU/ALVARÁ	-	-	680,40	-	-	-	582,18	-	-	-	-	-	1.262,58	105,22	3,5%



<b>VIAGENS</b>	-	-	<b>900,00</b>	<b>900,00</b>	-	<b>1.300,00</b>	-	<b>400,00</b>	<b>900,00</b>	<b>900,00</b>	-	-	<b>5.300,00</b>	<b>441,67</b>	<b>100,0%</b>
Passagens	-	-	500,00	-	-	800,00	-	-	-	900,00	-	-	2.200,00	183,33	41,5%
Hospedagem	-	-	400,00	-	-	-	-	400,00	-	-	-	-	800,00	66,67	15,1%
Despesas com Diárias	-	-	-	900,00	-	500,00	-	-	900,00	-	-	-	2.300,00	191,67	43,4%
Estacionamento Veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
Locação Veiculo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesa com uber- viagem	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>REUNIÕES</b>	-	<b>280,53</b>	-	<b>931,00</b>	-	<b>2.800,00</b>	<b>200,00</b>	<b>731,00</b>	-	-	-	<b>500,00</b>	<b>5.442,53</b>	<b>453,54</b>	<b>48,6%</b>
Refeições	-	-	-	200,00	-	-	200,00	-	-	-	-	500,00	900,00	75,00	16,5%
Locação Espaço	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sonorização	-	-	-	-	-	2.800,00	-	-	-	-	-	-	2.800,00	-	-
Coffee Break Reuniões	-	280,53	-	731,00	-	-	-	731,00	-	-	-	-	1.742,53	145,21	32,0%
<b>PROPAGANDAS</b>	<b>5.002,30</b>	<b>5.100,58</b>	<b>5.100,58</b>	<b>11.600,58</b>	<b>5.100,58</b>	<b>20.860,58</b>	<b>5.100,58</b>	<b>5.100,58</b>	<b>6.100,58</b>	<b>5.400,58</b>	<b>5.100,58</b>	<b>7.600,58</b>	<b>87.168,68</b>	<b>7.264,06</b>	<b>100,0%</b>
Brindes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.500,00	2.500,00	208,33	2,9%
Eventos e Feiras	-	-	-	5.000,00	-	4.000,00	-	-	-	-	-	-	9.000,00	750,00	10,3%
Marketing/Vídeo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
Patrocínios e Doações	-	-	-	-	-	-	-	-	1.000,00	-	-	-	1.000,00	83,33	1,1%
Serviços Gráficos	-	-	-	1.500,00	-	4.260,00	-	-	-	300,00	-	-	6.060,00	505,00	7,0%
Consultoria Marketing	2.300,00	2.385,33	2.385,33	2.385,33	2.385,33	9.885,33	2.385,33	2.385,33	2.385,33	2.385,33	2.385,33	2.385,33	36.038,63	3.003,22	41,3%
Criação site/Alteração	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
Criação Aplicativo/Alteração	2.702,30	2.715,25	2.715,25	2.715,25	2.715,25	2.715,25	2.715,25	2.715,25	2.715,25	2.715,25	2.715,25	2.715,25	32.570,05	2.714,17	37,4%



<b>DESPESA OPERACIONAL</b>	<b>521,70</b>	<b>719,57</b>	<b>982,67</b>	<b>2.425,47</b>	<b>612,67</b>	<b>1.412,67</b>	<b>762,67</b>	<b>612,67</b>	<b>612,67</b>	<b>1.390,92</b>	<b>612,67</b>	<b>829,87</b>	<b>11.496,22</b>	<b>958,02</b>	<b>100,0%</b>
Água Mineral Janaúba	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	120,00	1.440,00	120,00	13%
Uniformes	-	-	420,00	-	-	800,00	-	-	-	-	-	-	1.220,00	101,67	11%
Cantina/Padaria Janaúba	307,79	404,67	404,67	404,67	404,67	404,67	404,67	404,67	404,67	404,67	404,67	404,67	4.759,16	396,60	41%
Correios	57,91	156,90	-	-	-	-	150,00	-	-	-	-	217,20	582,01	48,50	5%
Cartório	-	-	-	1.812,80	-	-	-	-	-	-	-	-	1.812,80	151,07	16%
Acijan Mensal	36,00	38,00	38,00	38,00	38,00	38,00	38,00	38,00	38,00	38,00	38,00	38,00	454,00	37,83	4%
Táxi Janaúba	-	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	450,00	37,50	4%
Plataforma ZOOM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	778,25	-	-	778,25	64,85	7%
<b>VEÍCULO DUSTER</b>	<b>1.259,22</b>	<b>1.259,22</b>	<b>594,15</b>	<b>663,36</b>	<b>274,00</b>	<b>274,00</b>	<b>274,00</b>	<b>274,00</b>	<b>274,00</b>	<b>624,00</b>	<b>939,07</b>	<b>939,07</b>	<b>7.648,09</b>	<b>637,34</b>	<b>100,0%</b>
Combustível Veículo AXD-3239	-	-	-	274,00	274,00	274,00	274,00	274,00	274,00	274,00	274,00	274,00	2.466,00	205,50	32,2%
IPVA Veículos AXD-3239	594,15	594,15	594,15	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.782,45	148,54	23,3%
Seguro Veículo AXD-3239	665,07	665,07	-	-	-	-	-	-	-	-	665,07	665,07	2.660,28	221,69	34,8%
Manutenção Veículo AXD-3239	-	-	-	350,00	-	-	-	-	-	350,00	-	-	700,00	58,33	9,2%
DPVAT	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Licenciamento	-	-	-	39,36	-	-	-	-	-	-	-	-	39,36	3,28	0,5%
<b>ABASTECIMENTO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>
Combustível	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
Eventos da Manga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0%
<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.500,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.500,00</b>	<b>125,00</b>	<b>100,0%</b>
Cartório/Imóveis	-	-	-	-	1.500,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aquisição Máquinas/Equip. e Informática	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.500,00	125,00	100,0%



<b>(=) RESULTADO ABANORTE</b>	<b>- 18.684,00</b>	<b>- 20.766,61</b>	<b>- 23.410,81</b>	<b>- 31.661,22</b>	<b>- 24.110,26</b>	<b>- 42.570,26</b>	<b>- 21.975,24</b>	<b>- 22.035,63</b>	<b>- 22.704,63</b>	<b>- 24.179,68</b>	<b>- 33.560,19</b>	<b>- 32.799,43</b>	<b>- 318.457,96</b>	<b>- 26.538,16</b>	<b>-200%</b>
Fundo Camara Banana													-		
<b>(-) DESPESA CAMARA BANANA</b>													-		
													-		
<b>(=) RESULTADO CAMARA BANANA</b>									2.000,00				<u>2.000,00</u>		
<b>(+) RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>70.660,45</b>	<b>66.643,88</b>	<b>71.985,90</b>	<b>80.980,34</b>	<b>87.274,34</b>	<b>91.641,34</b>	<b>90.990,42</b>	<b>85.796,42</b>	<b>58.743,42</b>	<b>65.376,42</b>	<b>63.336,42</b>	<b>52.930,42</b>	<b>886.359,77</b>	<b>73.863,31</b>	<b>100,0%</b>
<b>(-) DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>60.329,40</b>	<b>63.921,57</b>	<b>63.588,37</b>	<b>75.276,23</b>	<b>47.239,87</b>	<b>65.135,27</b>	<b>44.675,25</b>	<b>48.878,05</b>	<b>41.882,19</b>	<b>43.322,24</b>	<b>53.776,75</b>	<b>53.417,18</b>	<b>661.442,37</b>	<b>55.120,20</b>	<b>100,0%</b>
<b>(=) RESULTADO FINAL OPERACIONAL</b>	<b>10.331,05</b>	<b>2.722,31</b>	<b>8.397,53</b>	<b>5.704,11</b>	<b>40.034,47</b>	<b>26.506,07</b>	<b>46.315,17</b>	<b>36.918,37</b>	<b>16.861,23</b>	<b>22.054,18</b>	<b>9.559,67</b>	<b>- 486,76</b>	<b>224.917,40</b>	<b>18.743,12</b>	<b>25,4%</b>
SALDO DE RESULTADOS															
Lucro ou Prejuízo Acumulado Mensal	<b>10.331,05</b>	<b>13.053,36</b>	<b>21.450,89</b>	<b>27.155,00</b>	<b>67.189,47</b>	<b>93.695,54</b>	<b>140.010,71</b>	<b>176.929,08</b>	<b>193.790,31</b>	<b>215.844,49</b>	<b>225.404,16</b>	<b>224.917,40</b>	<b>Acumulado Geral</b> <b>224.917,40</b>		
PTVS - ponto equilibrio	2.234	2.367	2.355	2.788	1.750	2.412	1.655	1.810	1.551	1.605	1.992	1.978			

