



A força da  
fruticultura  
norte-mineira



## SUMÁRIO

1. Apresentação.....	02
2. Mensagem da Diretoria Executiva .....	03
3. Identidade Organizacional.....	06
4. Composição do Quadro Social.....	07
5. Relatório de Gestão do Exercício de 2021.....	09
5.1. Agenda Técnica da Abanorte.....	09
5.2. Gestão e Governança.....	10
5.3. Intercâmbio de Conhecimentos .....	10
5.4. Produtos, Serviços e Parcerias .....	11
5.5. Representação Institucional.....	13
5.6. Projetos para o Desenvolvimento da Fruticultura Irrigada.....	15
6. Balanço Patrimonial.....	17
7. Demonstração do Resultado do Exercício.....	18
8. Parecer do Conselho Fiscal.....	19
9. Plano de Contas 2022 .....	20

## APRESENTAÇÃO

A ABANORTE – Associação Central dos Fruticultores do Norte de Minas, instituída em 1993, tem o quadro social composto por 2.500 fruticultores, representados pelas organizações de categoria como: sindicatos, cooperativas, associações, distritos de irrigação.

Seu objetivo central é congregar e representar os fruticultores, defender os seus interesses, e cooperar pelo desenvolvimento social, econômico e sustentável do Norte de Minas.

O Norte de Minas tem aproximadamente 35.000 hectares de fruticultura irrigada e gera ao longo de toda a cadeia cerca de 80.000 postos de trabalho com reconhecido destaque pela oferta regular de frutas saudabilidade, segurança e sustentabilidade. Empreendedores rurais de vanguarda já acessam os mercados internacionais de forma consolidada, com exportações das frutas limão e manga.

Assim, a fruticultura irrigada no Norte de Minas deve ser compreendida como importante ativo socioeconômico primordial para geração de emprego e renda.

## MENSAGEM DA DIRETORIA EXECUTIVA

Caros associados e parceiros!

Ao finalizar mais um ano e um mandato, estamos felizes e gratos pelos trabalhos desenvolvidos frente à ABANORTE.

São incontáveis os passos dados na direção da consolidação da ABANORTE como a maior e mais robusta associação regional de fruticultores do Brasil.

Reconhecemos e aplaudimos a maturidade dos nossos fruticultores e organizações em todas as suas categorias, da nossa disposição para o debate respeitoso, de produzir e compartilhar conhecimentos e informações.

Dentro da ABANORTE seguimos unidos, corajosos e participativos, numa região tão múltipla em suas características culturais e diversidade de produção. Vivemos dentro da fruticultura norte-mineira uma experiência única no modelo de governança, onde o quadro social representativo é composto por diversas categorias de entidades de representação coletiva, numa convivência harmônica e produtiva. São as cooperativas, associações, sindicatos e distritos de irrigação que compõem o Conselho Diretor e constroem as estratégias e visão de futuro para o nosso negócio. O nosso Relatório de Gestão traz as principais ações e projetos desenvolvidos ao longo do ano de 2021, mas há inúmeros desafios e demandas pelas quais continuaremos a trabalhar de forma obstinada, com destaque para:

- > Reposicionamento da fruticultura regional perante o mercado;
- > Atuação em apoio ao fruticultor nos projetos de rastreabilidade e certificações, com foco nos conceitos de boas práticas agrícolas, produção sustentável e modernização dos processos produtivos;
- > Atuação permanente junto às autoridades políticas e institucionais pela solução das nossas demandas macro como: logística, disponibilidade hídrica, regulação ambiental,

segurança jurídica da propriedade rural, exportação, agroindústrias, pulverização aérea e tantas outras que vão surgindo ao longo da jornada;

- > Participação efetiva e permanente nos grupos de trabalho pela construção de uma proposição de Lei para a Irrigação e Agricultura Sustentável no Estado de Minas Gerais;
- > Estabelecimento de parcerias e rede de cooperação para construção da sede própria da ABANORTE;
- > Lançamento do Aplicativo ABANORTE;
- > Conclusão dos testes da banana prata para fins de exportação;
- > Finalização do banco de dados cadastrais dos associados fruticultores;
- > Conclusão do processo de Indicação Geográfica;
- > Estímulo e apoio à coordenação das Câmaras Setoriais das Frutas a fim de aprimorar a sua organização e processos de cotação das frutas;
- > Participação efetiva nos grupos de trabalho para construção do Plano de Contingência Regional e Estadual do *Fusarium oxysporum* f. sp *ubense* raça 4 tropical (Foc R4T), alinhado com o Plano Nacional do MAPA;
- > Criação de calendário de eventos técnicos para os fruticultores;
- > Realização de parcerias para a 4ª Edição do ABANORTE Fruit Connections e do BananaFit (EMBRAPA);
- > Criação da Diretoria de Mercado a fim de profissionalizar cada vez mais os processos de cotação e acesso às informações do mercado de frutas;
- > Modernização do processo de cotação, previsão de safra e melhoria no padrão de classificação da fruta banana, conforme Projeto FUNDECI;
- > Expansão do projeto Banana na Medida Certa para ampliação de ganhos dos bananicultores;
- > Realização de estudos de viabilidade para criação no nosso território de uma Unidade Mista de Pesquisa e Transferência de Tecnologia – UMIPTT, em parceria com a EMBRAPA.

Aprimorar nossos conhecimentos, modernizar a gestão e promover de forma permanente o diálogo saudável e produtivo, são as práticas que norteiam o nosso trabalho frente à gestão da ABANORTE – reconhecida como a casa do fruticultor norte-mineiro.



Nosso abraço de gratidão aos parceiros, associados representativos, associados parceiros e associados membros. Ao Conselho Diretor, Conselho Fiscal, Conselho Regulador, aos Coordenadores e Relatores das Câmaras Setoriais, nossa gratidão por trabalhar junto conosco.

Fraterno abraço!

Diretoria Executiva

## IDENTIDADE ORGANIZACIONAL

**Razão Social:** Associação Central dos Fruticultores do Norte de Minas - ABANORTE

**Sede:** Rua São Pedro, 236 – São Gonçalo - CP 15 - Janaúba - MG - CEP: 39.445-063

Fone: 38 3821-2936 WhatsApp: 38 99988-2720 / 99971-0834

Site: [www.abanorte.com.br](http://www.abanorte.com.br) / [www.regiaodojaiba.com.br](http://www.regiaodojaiba.com.br)

YouTube: <https://www.youtube.com/channel/UC1gW5E9UKS8KrqlilqZVcpw>

Instagram: abanorte / regiaodojaiba

Facebook: <https://www.facebook.com/abanorte>  
<https://www.facebook.com/regiaodojaiba>

E-mail: [abanorte@abanorte.com.br](mailto:abanorte@abanorte.com.br) Skype: Abanorte

**Escritório Regional de Jaíba:** Av. Dr. Geraldo Rezende, nº 400-B – Sala 102 – Centro

Fone: 38 3833-1495 / 38 98827-2783

### DIRETORIA EXECUTIVA

**Gestão: 21/03/2019 a 20/03/2022**

Nilde Antunes Rodrigues Lage – Presidente

Vicente de Paula Pereira Silva – Diretor Financeiro

Rodolpho Veloso Rebello – Diretor Administrativo

Francisco Ermelindo Rodrigues – Diretor Técnico

Alberto Henrique Pereira – Diretor Regional de Jaíba

Geraldo Pereira da Silva – Diretor Regional de Janaúba

Paulo Bina Fonyat de Lima – Diretor Regional de Montes Claros

Ricardo Takeo Watanabe – Diretor Regional de Pirapora

### CONSELHO FISCAL

**Gestão: 21/03/2020 a 20/03/2022**

#### **Efetivos**

Dailton dos Santos Ferreira

Leandro Gaviolli dos Santos

Ronaldo de Araújo Carvalhais

#### **Suplentes**

Adilson Pessoa Lopes

Leonardo Bernardino Madureira

Simião Pereira da Silva

### CONSELHO REGULADOR

**Gestão: 21/03/2019 a 20/03/2022**

Darcy da Silveira Glória

Evandro Fernandes Diniz

Moacir Brito Oliveira

Saulo Bresinski Lage

Vicente de Paula Pereira Silva

## COMPOSIÇÃO DO QUADRO SOCIAL

### **ASSOCIADOS REPRESENTATIVOS**

Pessoas jurídicas representativas da categoria dos fruticultores do Norte de Minas Gerais, com direito a voto e voz nas Assembleias Gerais.

1. ABC2 – Associação dos Bananicultores da Gleba C2
2. ASSIEG - Associação dos Proprietários Irrigantes da Margem Esquerda do Rio Gorutuba
3. AUPPI – Associação dos Usuários do Projeto Pirapora
4. DIG – Distrito de Irrigação do Perímetro Gorutuba
5. DIJ – Distrito de Irrigação de Jaíba
6. DIJ 2 – Distrito de Irrigação do Jaíba II
7. FRUTVALE – Cooperativa de Fruticultores do Vale do Verde Grande Ltda
8. SICOOB CREDIVAG - Cooperativa de Crédito de Livre Admissão do Vale do Gorutuba Ltda
9. Sindicato dos Produtores Rurais de Janaúba
10. Sociedade Rural de Montes Claros

### **ASSOCIADOS PARCEIROS**

Sem direito a voto, mas com direito a voz nas Assembleias Gerais, quando convidado, e com o dever de contribuição, caso seja estipulado, pessoas físicas ou jurídicas, entidades públicas ou privadas, cuja finalidade social esteja ligada à atividade da fruticultura ou possua interesse em contribuir com o desenvolvimento e fomento da região do Norte de Minas.

1. ASLIM - Associação de Produtores de Limão e Outras Frutas da Região do Jaíba
2. Associação Central dos Fruticultores da Chapada Diamantina/Bahia – Associação Banana do Vale
3. Cláudia Yumi Abiko Sakaguti
4. Cros Agroindustrial Ltda
5. Fernando Arcoverde Cavalcanti
6. ICIL - Indústria e Comércio Itacarambi S/A
7. Renato Valentim Vieira Bianchine
8. Thelo Produção Agropecuária Ltda

## **ASSOCIADOS MEMBROS**

Todos os fruticultores, filiados a qualquer dos associados representativos da ABANORTE, serão considerados como associados membros da ABANORTE.

## **NEGÓCIO**

Articulação, representação e prestação de serviços aos atores da cadeia produtiva do polo de fruticultura no Norte de Minas Gerais.

## **MISSÃO**

Congregar e representar os fruticultores, defender seus interesses e cooperar pelo desenvolvimento social, econômico e sustentável do Norte de Minas.

## **VALORES**

Associativismo

Ética

Transparência

Profissionalismo

Inovação

## **OBJETIVOS ESTRATÉGICOS**

- Congregar e defender os interesses dos fruticultores norte-mineiros;
- Contribuir para o desenvolvimento econômico, social e sustentável do setor;
- Promover a competitividade do polo de fruticultura no Norte de Minas Gerais;
- Fortalecer a representação política e institucional da região.

## RELATÓRIO DE GESTÃO DO EXERCÍCIO DE 2021

### I. Agenda Técnica da ABANORTE

#### Projeto Banana na Medida Certa

O projeto Banana na Medida Certa foi idealizado pelo Engenheiro Agrônomo e Fruticultor Marcelo Meirelles, a partir do padrão de classificação ABANORTE. Tem como objetivo sensibilizar e capacitar os bananicultores na classificação e pesagem justa da banana, a fim de potencializar seus ganhos.



#### Curso de Operação de Drones

A exitosa parceria entre o Sistema FAEMG/SENAR/INAES, o Sindicato dos Produtores Rurais de Janaúba e a ABANORTE proporciona a realização de treinamentos para operação de drones a fim de aprimorar a mão-de-obra e promover o avanço da tecnologia no campo.



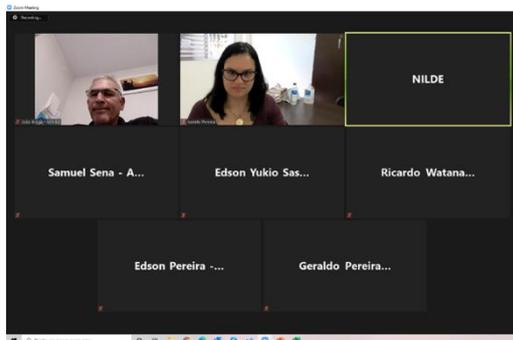
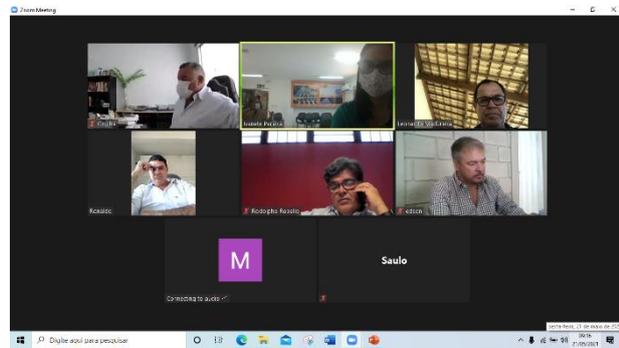
#### Certificação Global Gap

Liderados pela ABANORTE, o Norte de Minas tem hoje 15 fazendas certificadas no protocolo Global Gap, que juntas somam de 2.100 hectares e produzem cerca de 50.000 toneladas de frutas prontas para abastecer o mercado interno e externo.



## II. Gestão e Governança

Ao longo do ano foram realizadas 02 Assembleias Gerais e diversas reuniões dos seguintes órgãos: Diretoria Executiva, Conselho Fiscal, Câmaras Setoriais, Conselho Regulador e Conselho Diretor, para alinhamento e deliberações relativas à gestão e fiscalização da ABANORTE.



## III. Intercâmbio de Conhecimentos

### Missão Técnica Cacau no Semiárido

Participação na missão técnica Cacau no Semiárido com o objetivo de conhecer toda a cadeia da cacauicultura nas regiões do semiárido e trópicos úmidos da Bahia; compartilhar e multiplicar as experiências, informações e



conhecimentos adquiridos. Esta missão foi promovida pelo SICOOB CREDIVAG e parceiros.

### Capacitação Técnica na Cultura da Banana

Parceria na realização do evento Capacitação Técnica na Cultura da Banana, promovido pelo INCAPER, com abordagem do Diretor Técnico, Francisco Rodrigues, sobre as tendências do mercado da banana e perspectivas.



## IV. Produtos, Serviços e Parcerias

### Boletim FrutiClima

Os parceiros Yara, Agripec, Stoller e Parceria Agrícola foram os patrocinadores do projeto FrutiClima/Estações Meteorológicas. Este projeto foi idealizado pela Manga



Clara Consultoria e foi implementado pela CODEVASF e ABANORTE, o que proporciona informações meteorológicas em tempo real para fruticultores associados. O IFNMG Campus Janaúria é o novo parceiro neste projeto.

### Renovação do Acordo de Cooperação Técnica entre o IMA e a ABANORTE

Para dar suporte às ações de defesa sanitária na região e atender as demandas dos associados, desde 2008 a ABANORTE estabeleceu parceria com o Instituto Mineiro de Agropecuária. Esta cooperação permite a emissão de PTVs e lacre de cargas em Jaíba e Janaúba, além de subsidiar a Inteligência de Mercado da ABANORTE.



### Parcerias Campo Análises e Laboratório JLA

A ABANORTE mantém convênio com a CAMPO Análises para prestação de serviços, com preços especiais aos associados para análises diversas. A partir de 2021 o Laboratório JLA também realiza análise de resíduos de agroquímicos, com preços especiais associados ABANORTE.



### Vídeo Institucional ABANORTE

Lançamento do vídeo institucional ABANORTE com apresentação da governança regional da fruticultura do Norte de Minas, em todas as suas nuances.



### Novo site ABANORTE

Construção do novo site da ABANORTE com conteúdo sobre a região, governança local, portfólio de produtos e serviços e projetos em desenvolvimento. Acesse nosso site: [www.abanorte.com.br](http://www.abanorte.com.br)



### Inteligência de Mercado e as Reuniões da Cotação ABANORTE

A partir de um detalhado banco de dados alimentado semanalmente, a ABANORTE aprimora sua Inteligência de Mercado para compreensão do dinamismo da comercialização de frutas e proporciona uma visão ampla e clara aos fruticultores associados. Os fruticultores associados



possuem acesso às informações nas duas reuniões semanais virtuais da cotação da banana realizadas pela ABANORTE.

## V. Representação Institucional

### Atuação junto à CODEVASF, Senador Carlos Viana e Governo do Estado

Apresentação reiterada à CODEVASF para captação de recursos para os projetos em curso na ABANORTE.



### Reunião com o Governador Romeu Zema e a Secretária de Estado da Agricultura Ana Maria Valentini

Representada pela Presidente Nilde Antunes e o Diretor Administrativo Rodolpho Rebello, a ABANORTE se reuniu com estas lideranças para debate e sensibilização de questões que travam o desenvolvimento da fruticultura norte-mineira.



### Apresentação das demandas prioritárias da fruticultura irrigada na ALMG

A ABANORTE, convidada pela Assembleia Legislativa de Minas Gerais, representada pela Presidente Nilde Antunes, fez importantes reivindicações durante a audiência de construção do Programa Recomeça Minas.



### Reunião com as Secretárias de Estado da SEAPA e SEMAD

A ABANORTE, representada pela Presidente Nilde Antunes e pelo jovem fruticultor associado João Damásio Frota, se reuniram com as secretárias de estado Ana Maria Valentini (SEAPA) e Marília Mello (SEMAD), para retomar e detalhar as demandas afetas a estas Secretarias, que impactam no desenvolvimento da fruticultura irrigada do Norte de Minas, especialmente as demandas ambientais.



### Plano de Controle e Vigilância do *Fusarium oxysporum* f. sp. *ubense* raça 4 tropical (Foc R4T)

A ABANORTE lidera em nível nacional o projeto de mobilização dos Governos, instituições e toda a cadeia de produção da fruta banana para conhecer e implementar o Plano Nacional de Prevenção e Vigilância do *Fusarium Oxysporum* f. sp. *ubense* raça 4 tropical – PNPV / Foc R4T.



### Eleição como membros nos Comitês das Bacias do Rio São Francisco e do Verde Grande e Comissão Gestora da Bacia do Rio Gorutuba

A ABANORTE, representada por sua Presidente Nilde Antunes, foi reeleita como membro da Comissão Gestora do Rio Gorutuba e do CBH - Verde Grande. Também foi eleita como membro do CBH – São Francisco. Estes são importantes fóruns de debates e deliberações das questões hídricas desta região.



### Programa de Desenvolvimento Territorial – PRODETER

Participação ativa nos debates do sobre panorama regional de frutas, linhas de crédito, perspectivas



econômicas e acompanhamento do Plano de Ação Territorial coordenado pelo Banco do Nordeste na região.

#### **Câmara Setorial da Cadeia Produtiva da Fruticultura do MAPA**

A ABANORTE integra a Câmara Setorial da Fruticultura coordenada pelo MAPA, cujo propósito é debater e buscar soluções para os entraves das principais cadeias produtivas do segmento.

#### **Câmara Técnica Estadual de Fruticultura da SEAPA**

Participação nos debates da Câmara Técnica Estadual de Fruticultura do CEPA/SEAPA sobre exportação e mercado de frutas, inovações tecnológicas para o agronegócio; bem como questões fundiárias e ambientais do Projeto Jaíba.

#### **Comissão Técnica de Fruticultura da FAEMG**

Como membro efetivo da Comissão Técnica de Fruticultura da FAEMG, a Diretoria Executiva da ABANORTE participa dos debates sobre o segmento e apresenta as demandas regionais.

#### **Câmara Técnica de Agricultura Sustentável e Irrigação do CEPA-SEAPA**

Instituída pela SEAPA com a participação de produtores, lideranças e instituições atuantes no segmento, tem por objetivo debater e criar políticas de defesa dos produtores rurais e irrigantes do Estado de Minas Gerais.

#### **Convênio com a Universidade Federal de Uberlândia (UFU)**

Com o propósito de desenvolver um modelo de gestão de custos na bananicultura norte-mineira, adequado para pequenos e médios produtores, a ABANORTE estabeleceu termo de cooperação com a Universidade Federal de Uberlândia – UFU, no âmbito do programa de doutorado desta instituição. O modelo construído foi disponibilizado gratuitamente para os bananicultores aprimorarem a gestão de custos.

## **VI. Projetos para o desenvolvimento da fruticultura norte-mineira**

### **1. Reposicionamento da fruticultura norte-mineira no mercado**

A ABANORTE contratou a empresa de consultoria 2DA para um projeto robusto focado na valorização da fruticultura do Norte de



Minas, interna e externamente, através do reposicionamento estratégico da região. Durante o ano, o projeto foi apresentado e defendido em vários fóruns com adesão e apoio de fruticultores, cooperativas de crédito, associados representativos e lideranças políticas e institucionais.

## **2. Modernização da cotação, previsão de safra e classificação da fruta na cultura da banana**

Vencido o edital, estamos na fase de consolidação da captação de recursos da ordem de R\$300.000,00 por meio do projeto desenvolvido pela ABANORTE, em parceria com a UNIMONTES, submetido ao FUNDECI – Fundo de Desenvolvimento Científico e Tecnológico – de gestão do Banco do Nordeste, que tem como objetivos: 01) Promover a modernização do sistema de cotação da fruta banana; 02) Desenvolver um programa de previsão de safras; e 03) Estabelecer melhorias no padrão de classificação da fruta.

## **3. UMIPTT – Unidade Mista de Pesquisa e Transferência de Tecnologia**

Estudo de viabilidade para implantação de uma UMIPTT em nosso território. Uma modelagem inovadora de arranjo institucional de reconhecida competência técnico-científica para dar suporte aos trabalhos de pesquisa e transferência de tecnologia de forma a aproximar a pesquisa e o fruticultor.

## **4. Indicação Geográfica Região do Jaíba**

O processo de Indicação Geográfica – IG Região do Jaíba, foi depositado junto ao INPI – para obtenção deste reconhecimento. Esta ferramenta será utilizada para identificar as frutas produzidas na área delimitada que se tornaram conhecidas pela qualidade e origem.



## **5. Teste de conservação da banana prata**

A parceria ABANORTE, UNIMONTES e Green Keeper para realização de testes para conservação da banana prata com fins de exportação, conta com o apoio financeiro dos fruticultores. Em 2021, foi realizada colheita e embalagem da banana prata para finalização do teste de conservação e articulação com o Porto de Salvador e Green Keeper para realização de container teste da banana prata. A próxima etapa é repetir o teste com a fruta emitida no verão para validação das tecnologias testadas.

**ASSOCIAÇÃO | CENTRAL DOS FRUTICULTORES DO NORTE DE MINAS - ABANORTE**
**CNPJ: 25.211.905/0001-31**
**BALANÇO PATRIMONIAL ENCERRADO EM 31 DEZEMBRO DE 2021 E 31 DE DEZEMBRO DE 2020**

ATIVO	31.12.2021		31.12.2020		PASSIVO	31.12.2021		31.12.2020	
<b><u>CIRCULANTE</u></b>	<b>748.529,19</b>	<b>455.254,07</b>	<b><u>CIRCULANTE</u></b>	<b>24.166,43</b>	<b>39.526,96</b>				
Caixa e Bancos	473.369,23	360.921,82	Fornecedores	3.838,97	16.855,85				
Créditos de Funcionários	1.366,09	1.572,23	Obrigações Sociais	20.327,46	22.671,11				
Contribuições de Associados	22.249,00	20.712,01							
Estoques	20.641,73	21.153,17							
Certificações e Projetos a Receber	32.150,14	33.565,84							
Clientes PTV's	19.343,00	17.329,00							
Programa Reposicionamento Fruticultura	179.410,00	-							
<b><u>NÃO CIRCULANTE</u></b>	<b>314.532,48</b>	<b>305.621,23</b>	<b><u>NÃO CIRCULANTE</u></b>	<b>-</b>	<b>-</b>				
<b><u>INVESTIMENTOS</u></b>	<b>57.616,94</b>	<b>56.780,89</b>							
Participações Societárias	57.616,94	56.780,89							
<b><u>IMOBILIZADO</u></b>	<b>256.915,54</b>	<b>248.840,34</b>	<b><u>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</u></b>	<b>1.038.895,24</b>	<b>721.348,34</b>				
Terrenos	100.000,00	100.000,00	Reservas de Capital	721.348,34	564.345,01				
Construções	70.750,13	70.750,13	Superavit ou Déficit do Exercício	317.546,90	157.003,33				
Veículos	50.500,00	50.500,00							
Máquinas e Equipamentos	31.562,20	31.562,20							
Móveis e Utensílios	32.672,36	32.672,36							
Computadores e Softwares	55.870,19	36.011,09							
Marcas e Patentes	82.146,97	82.004,97							
(-) Depreciações Acumuladas	(166.586,31)	(154.660,41)							
<b>Total do ativo.....</b>	<b>1.063.061,67</b>	<b>760.875,30</b>	<b>Total do passivo.....</b>	<b>1.063.061,67</b>	<b>760.875,30</b>				

Janaúba/MG, 31 de dezembro de 2021

**NILDE ANTUNES RODRIGUES LAGE**  
 DIRETORA PRESIDENTE  
 CPF: 518.580.106-91

**ONOFRE PEREIRA DA SILVA**  
 CONTADOR CRC/MG 046.690/O  
 CPF: 515.137.576-87

**ASSOCIAÇÃO CENTRAL DOS FRUTICULTORES DO NORTE DE MINAS - ABANORTE**  
**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO ENCERRADO EM 31/12/2021 e 31/12/2020**

	<u>31.12.2021</u>	<u>31.12.2020</u>
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>985.897,38</b>	<b>754.683,00</b>
<b>MENSALIDADES E OUTRAS</b>	<b>573.371,95</b>	<b>256.905,19</b>
Contribuição de Associados	219.072,00	210.865,00
Gestão da Marca de Jaíba	17.665,00	17.345,00
Gestão e Projeto Fruticultura	336.634,95	28.695,19
<b>PTV - PERMISSÃO DE TRANSITO VEGETAL</b>	<b>412.525,43</b>	<b>497.777,81</b>
Janaúba	235.239,20	265.779,38
Jaíba	62.163,00	134.672,00
Montes Claros	29.628,50	41.869,49
Pirapora	47.215,23	38.710,54
Pedras de Maria da Cruz	3.728,00	1.322,25
Lassance	20.784,00	6.040,40
São Francisco	13.767,50	9.383,75
<b>(-) CUSTO MERCADORIAS VENDIDAS</b>	<b>(511,44)</b>	<b>(1.170,00)</b>
(-) Custo Mercadoria Vendida	(511,44)	(1.170,00)
<b>(-) DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>(668.221,33)</b>	<b>(604.553,88)</b>
(-) Administrativas	(418.322,18)	(443.622,01)
(-) Certificação e Projetos Fruticultura	(225.871,27)	(41.441,04)
(-) Escritório Jaíba	(20.908,41)	(42.119,20)
(-) Escritório Lassance	-	(142,58)
(-) Escritório Montes Claros	-	(22.660,99)
(-) Escritório Pedras de Maria da Cruz	-	(92,04)
(-) Escritório Pirapora	-	(327,52)
(-) Escritório São Francisco	-	(142,66)
(-) Operação e Manutenção	-	(48.362,80)
(-) Região Jaíba - Gestão da Marca	(3.119,47)	(5.643,04)
(-) Repasse Cargas Comercializadas FRUCOM	-	-
<b>SUPERAVIT E/OU DEFICIT OPERACIONAL LÍQUIDO .....</b>	<b>317.164,61</b>	<b>148.959,12</b>
<b>(-/+ ) DESPESAS E RECEITAS FINANCEIRAS</b>	<b>6.706,35</b>	<b>(3.387,78)</b>
(-) Despesas Financeiras	(6.381,06)	(7.313,38)
Receitas Financeiras	13.087,41	3.925,60
<b>(-/+ ) DESPESAS E RECEITAS EVENTUAIS</b>	<b>(9.379,36)</b>	<b>5.001,99</b>
(-) Despesas Eventuais	(18.072,75)	(6.472,00)
Receitas Eventuais	8.693,39	11.473,99
<b>RECEITAS NÃO OPERACIONAIS</b>	<b>3.055,30</b>	<b>6.430,00</b>
Receitas Não Operacionais	3.055,30	6.430,00
<b>SUPERAVIT E/OU DEFICIT DO EXERCÍCIO.....</b>	<b>317.546,90</b>	<b>157.003,33</b>

Janaúba/MG, 31 de dezembro de 2021

**NILDE ANTUNES RODRIGUES LAGE**  
**DIRETORA PRESIDENTE**  
**CPF: 518.580.106-91**

**ONOFRE PEREIRA DA SILVA**  
**CONTADOR CRC/MG 046.690/O**  
**CPF: 515.137.576-87**

**PARECER DO CONSELHO FISCAL**

Aos 03 (três) dias do mês de março do ano de 2022 (dois mil e vinte e dois), às 08h30min, a Associação Central dos Fruticultores do Norte de Minas – ABANORTE reuniu por videoconferência via plataforma Zoom, e presencialmente em sua sede à Rua São Pedro, nº 236 – São Gonçalo, em Janaúba (MG), em caráter ordinário, os membros do Conselho Fiscal desta associação, sendo a mesa composta pelos senhores: LEANDRO GAVIOLLI DOS SANTOS, RONALDO DE ARAÚJO CARVALHAIS e SIMIÃO PEREIRA DA SILVA, tendo como ordem do dia Exame, Apreciação e Parecer do Balanço Patrimonial, bem como suas respectivas demonstrações de resultados, encerrado em 31/12/2021, em cumprimento com o estatuto social desta entidade. Após o exame e verificação dos balancetes mensais, livros contábeis e demais documentos comprobatórios, são unânimes em recomendar à Assembleia Geral: 1. Aprovação dos aludidos balanços em face de regularidade e exatidão dos documentos apresentados; 2. Reclassificação das contas a receber consideradas irre recuperáveis, excluindo estes valores do resultado do referido Balanço Patrimonial. Não tendo mais nada a tratar, a Sra. Ivanete Pereira dos Santos, secretária, lavrou esta ata que após lida e aprovada segue assinada por todos.

Janaúba (MG), 03 de março de 2022.

\_\_\_\_\_  
LEANDRO GAVIOLLI DOS SANTOS  
SICOOB CREDIVAG

\_\_\_\_\_  
RONALDO DE ARAÚJO CARVALHAIS  
SICOOB CREDIVAG

\_\_\_\_\_  
SIMIÃO PEREIRA DA SILVA  
ASSIEG

\_\_\_\_\_  
IVANETE PEREIRA SANTOS  
ABANORTE

\_\_\_\_\_  
ONOFRE PEREIRA SILVA  
CONTROLLER

\_\_\_\_\_  
WELTON GERALDO DA SILVA  
CONTROLLER

## PLANO DE CONTAS PREVISTO 2022

### MARCA REGIÃO DO JAÍBA

DESCRIÇÃO	Previsto 2022												ACUMULADO 2022	
	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22	dez-22		
<b>(+) RECEITAS OPERACIONAIS - REGIÃO DO JAÍBA</b>	<b>792,00</b>	<b>9.504,00</b>												
Mensalidade	792,00	792,00	792,00	792,00	792,00	792,00	792,00	792,00	792,00	792,00	792,00	792,00	792,00	9.504,00
<b>(-) DESPESAS OPERACIONAIS - REGIÃO DO JAIBA</b>	<b>434,10</b>	<b>285,79</b>	<b>256,34</b>	<b>271,79</b>	<b>252,90</b>	<b>254,72</b>	<b>240,75</b>	<b>242,00</b>	<b>262,88</b>	<b>325,60</b>	<b>281,24</b>	<b>331,05</b>	<b>3.439,16</b>	
Honorários Consultor/Contabilidade	161,41	119,79	119,79	119,79	119,79	119,79	119,79	119,79	119,79	119,79	119,79	179,69	1.539,00	
Manutenção Equipamentos Região	14,62	14,62	14,62	14,62	14,62	14,62	14,62	14,62	14,62	14,62	14,62	14,62	175,44	
Internet /Hospedagem Plataforma	206,99	67,37	67,37	67,37	67,37	67,37	67,37	67,37	67,37	67,37	67,37	67,37	948,06	
Energia	51,08	84,01	54,56	70,01	51,12	52,94	38,97	40,22	61,10	123,82	79,46	69,37	776,66	
<b>(=) RESULTADO - REGIÃO DO JAIBA</b>	<b>357,90</b>	<b>506,21</b>	<b>535,66</b>	<b>520,21</b>	<b>539,10</b>	<b>537,28</b>	<b>551,25</b>	<b>550,00</b>	<b>529,12</b>	<b>466,40</b>	<b>510,76</b>	<b>460,95</b>	<b>6.064,84</b>	

### DESCRIÇÃO

jan-22

### PROJEÇÃO PROJETOS

DESCRIÇÃO	Previsto 2022												ACUMULADO 2022
	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22	dez-22	
<b>(+) RECEITAS PROJETOS</b>	<b>17.750,00</b>	<b>41.600,00</b>	<b>44.440,00</b>	<b>46.997,78</b>	<b>47.707,78</b>	<b>47.707,78</b>	<b>47.707,78</b>	<b>47.707,78</b>	<b>30.367,78</b>	<b>4.410,00</b>	<b>710,00</b>	<b>-</b>	<b>377.106,68</b>
Contrapartida Certificação				19.745,28	19.745,28	19.745,28	19.745,28	19.745,28	19.745,28				118.471,68
Contrapartida Reposicionamento da Fruticult.	17.750,00	41.600,00	44.440,00	27.252,50	27.962,50	27.962,50	27.962,50	27.962,50	10.622,50	4.410,00	710,00		258.635,00
													-
<b>(-) DESPESAS PROJETOS</b>	<b>40.075,00</b>	<b>40.075,00</b>	<b>40.075,00</b>	<b>56.825,25</b>	<b>56.825,25</b>	<b>64.025,25</b>	<b>56.825,25</b>	<b>56.825,25</b>	<b>56.825,25</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>468.376,50</b>
Consultoria Global Gap				16.750,25	16.750,25	16.750,25	16.750,25	16.750,25	16.750,25				100.501,50
Hospedagem Certificação						7.200,00							7.200,00
Consultoria 2DA	40.075,00	40.075,00	40.075,00	40.075,00	40.075,00	40.075,00	40.075,00	40.075,00	40.075,00				360.675,00
<b>(=) RESULTADO PROJETOS</b>	<b>- 22.325,00</b>	<b>1.525,00</b>	<b>4.365,00</b>	<b>- 9.827,47</b>	<b>- 9.117,47</b>	<b>- 16.317,47</b>	<b>- 9.117,47</b>	<b>- 9.117,47</b>	<b>- 26.457,47</b>	<b>4.410,00</b>	<b>710,00</b>	<b>-</b>	<b>- 91.269,82</b>

### PROJEÇÃO CONVÊNIO PTV JAÍBA

DESCRIÇÃO	Previsto 2022												ACUMULADO 2022	
	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22	dez-22		
<b>(+) RECEITAS CONVÊNIOS JAÍBA</b>	<b>7.925,34</b>	<b>7.575,00</b>	<b>91.250,34</b>											
Convênio PTV Jaíba	7.925,34	7.575,00	7.575,00	7.575,00	7.575,00	7.575,00	7.575,00	7.575,00	7.575,00	7.575,00	7.575,00	7.575,00	7.575,00	91.250,34

DESCRIÇÃO	Previsto 2022												ACUMULADO 2022	
	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22	dez-22		
<b>(+) RECEITAS CONVÊNIOS JAÍBA</b>	<b>7.925,34</b>	<b>7.575,00</b>	<b>91.250,34</b>											
Convênio PTV Jaíba	7.925,34	7.575,00	7.575,00	7.575,00	7.575,00	7.575,00	7.575,00	7.575,00	7.575,00	7.575,00	7.575,00	7.575,00	7.575,00	91.250,34
<b>(-) DESPESAS ESCRITÓRIO JAÍBA</b>	<b>2.455,88</b>	<b>2.291,31</b>	<b>2.460,27</b>	<b>2.355,15</b>	<b>2.485,11</b>	<b>2.355,15</b>	<b>2.385,15</b>	<b>2.355,15</b>	<b>2.485,11</b>	<b>2.355,15</b>	<b>2.425,75</b>	<b>2.495,71</b>	<b>28.904,89</b>	
Salários Funcionários Cedidos IMA Jaíba	625,12	550,00	675,12	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00	600,00	7.250,24	
Aluguel Escritório Jaíba	830,00	830,00	830,00	830,00	830,00	830,00	830,00	830,00	830,00	830,00	830,00	830,00	9.960,00	
Telefone Fixo Jaíba	94,69	94,69	94,69	94,69	94,69	94,69	94,69	94,69	94,69	94,69	94,69	94,69	1.136,28	
Telefone Móvel/Planos Jaíba	39,99	39,99	39,99	39,99	39,99	39,99	39,99	39,99	39,99	39,99	39,99	39,99	479,88	
Contabilidade	161,41	119,99	119,99	119,99	119,99	119,99	119,99	119,99	119,99	119,99	160,59	160,59	1.562,50	
Internet Jaíba	89,90	89,90	89,90	89,90	89,90	89,90	89,90	89,90	89,90	89,90	89,90	89,90	1.078,80	
Manutenção Limpeza Escritório Jaíba	300,00	375,00	375,00	375,00	375,00	375,00	375,00	375,00	375,00	375,00	375,00	375,00	4.425,00	
Manutenção Equipamento Informática Jaíba	43,85	43,85	57,69	57,69	57,69	57,69	57,69	57,69	57,69	57,69	57,69	57,69	664,60	
Água Mineral Jaíba	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00	360,00	
Segurança no Trabalho	42,86	42,86	42,86	42,86	42,86	42,86	42,86	42,86	42,86	42,86	42,86	42,86	514,32	
Despesas Material de Escritório Jaíba	99,96				99,96				99,96			99,96	399,84	
Táxi Jaíba	30,00		30,00		30,00		30,00		30,00		30,00		180,00	
Internews	68,10	75,03	75,03	75,03	75,03	75,03	75,03	75,03	75,03	75,03	75,03	75,03	893,43	
<b>(=) RESULTADO ESCRITÓRIO JAÍBA</b>	<b>5.469,46</b>	<b>5.283,69</b>	<b>5.114,73</b>	<b>5.219,85</b>	<b>5.089,89</b>	<b>5.219,85</b>	<b>5.189,85</b>	<b>5.219,85</b>	<b>5.089,89</b>	<b>5.219,85</b>	<b>5.149,25</b>	<b>5.079,29</b>	<b>62.345,45</b>	

### PROJEÇÃO CONVÊNIO PTV JANAÚBA

DESCRIÇÃO	Previsto 2022												ACUMULADO
	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22	dez-22	2022
<b>(+) RECEITAS CONVÊNIO JANAÚBA</b>	<b>14.345,10</b>	<b>13.175,00</b>	<b>21.650,00</b>	<b>14.575,00</b>	<b>18.275,00</b>	<b>18.575,00</b>	<b>18.550,00</b>	<b>19.150,00</b>	<b>17.175,00</b>	<b>18.050,00</b>	<b>18.675,00</b>	<b>18.475,00</b>	<b>210.670,10</b>
Convênio PTV Janaúba	14.345,10	13.175,00	21.650,00	14.575,00	18.275,00	18.575,00	18.550,00	19.150,00	17.175,00	18.050,00	18.675,00	18.475,00	210.670,10
<b>(-) DESPESA CONVÊNIO JANAÚBA</b>	<b>2.606,42</b>	<b>2.558,63</b>	<b>3.832,36</b>	<b>2.555,64</b>	<b>2.555,64</b>	<b>2.972,64</b>	<b>2.555,83</b>	<b>2.556,01</b>	<b>2.556,20</b>	<b>2.556,20</b>	<b>4.658,82</b>	<b>3.071,83</b>	<b>35.036,22</b>
Salários Funcionários Cedidos IMA Janaúba	1.553,00	1.637,00	1.637,00	1.637,00	1.637,00	1.637,00	1.637,00	1.637,00	1.637,00	1.637,00	1.637,00	1.637,00	19.560,00
Férias Funcionários Cedidos IMA Janaúba	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.515,62	-	1.515,62
13º Salário	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	587,00	503,00	1.090,00
INSS	431,00	469,56	469,56	469,56	469,56	469,56	469,56	469,56	469,56	469,56	469,56	469,56	5.596,16
FGTS	227,58	98,39	98,39	98,39	98,39	98,39	98,39	98,39	98,39	98,39	98,39	98,39	1.309,87
Imposto - DARF/DAE	46,50	15,74	1.292,27	15,74	15,74	15,74	15,74	15,74	15,74	15,74	15,74	15,74	1.496,17
Contabilidade	40,35	29,95	27,15	26,96	26,96	26,96	27,15	27,33	27,52	27,52	27,52	40,15	355,52
Material de Escritório IMA Janaúba						417,00							417,00
Internet	180,14	180,14	180,14	180,14	180,14	180,14	180,14	180,14	180,14	180,14	180,14	180,14	2.161,68
Manutenção Periféricos	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	45,00	540,00
Segurança no Trabalho	42,86	42,86	42,86	42,86	42,86	42,86	42,86	42,86	42,86	42,86	42,86	42,86	514,32
Telefone	39,99	39,99	39,99	39,99	39,99	39,99	39,99	39,99	39,99	39,99	39,99	39,99	479,88
<b>(=) RESULTADO CONVÊNIO JANAÚBA</b>	<b>11.738,68</b>	<b>10.616,37</b>	<b>17.817,64</b>	<b>12.019,36</b>	<b>15.719,36</b>	<b>15.602,36</b>	<b>15.994,17</b>	<b>16.593,99</b>	<b>14.618,80</b>	<b>15.493,80</b>	<b>14.016,18</b>	<b>15.403,17</b>	<b>175.633,88</b>

### PROJEÇÃO PTVS MUNICÍPIOS DIVERSOS

DESCRIÇÃO	Previsto 2022												ACUMULADO 2022
	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22	dez-22	
<b>(+) RECEITAS CONVÊNIO PIRAPORA</b>	<b>3.105,00</b>	<b>2.025,00</b>	<b>6.750,00</b>	<b>3.700,00</b>	<b>4.250,00</b>	<b>5.575,00</b>	<b>5.150,00</b>	<b>5.025,00</b>	<b>3.700,00</b>	<b>2.700,00</b>	<b>5.625,00</b>	<b>3.375,00</b>	<b>50.980,00</b>
Convênio PTV Pirapora	3.105,00	2.025,00	6.750,00	3.700,00	4.250,00	5.575,00	5.150,00	5.025,00	3.700,00	2.700,00	5.625,00	3.375,00	50.980,00
<b>(=) RESULTADO CONVÊNIO PIRAPORA</b>	<b>3.105,00</b>	<b>2.025,00</b>	<b>6.750,00</b>	<b>3.700,00</b>	<b>4.250,00</b>	<b>5.575,00</b>	<b>5.150,00</b>	<b>5.025,00</b>	<b>3.700,00</b>	<b>2.700,00</b>	<b>5.625,00</b>	<b>3.375,00</b>	<b>50.980,00</b>
<b>(+) RECEITAS CONVÊNIO LASSANCE</b>	<b>1.092,50</b>	<b>1.650,00</b>	<b>2.025,00</b>	<b>1.625,00</b>	<b>1.775,00</b>	<b>2.150,00</b>	<b>2.475,00</b>	<b>2.475,00</b>	<b>2.275,00</b>	<b>1.925,00</b>	<b>1.700,00</b>	<b>1.700,00</b>	<b>22.867,50</b>
Convênio PTV Lassance	1.092,50	1.650,00	2.025,00	1.625,00	1.775,00	2.150,00	2.475,00	2.475,00	2.275,00	1.925,00	1.700,00	1.700,00	22.867,50
<b>(=) RESULTADO CONVÊNIO LASSANCE</b>	<b>1.092,50</b>	<b>1.650,00</b>	<b>2.025,00</b>	<b>1.625,00</b>	<b>1.775,00</b>	<b>2.150,00</b>	<b>2.475,00</b>	<b>2.475,00</b>	<b>2.275,00</b>	<b>1.925,00</b>	<b>1.700,00</b>	<b>1.700,00</b>	<b>22.867,50</b>
<b>(+) RECEITAS CONVÊNIO PEDRAS MARIA CRUZ</b>	<b>164,22</b>	<b>50,00</b>	<b>100,00</b>	<b>325,00</b>	<b>700,00</b>	<b>700,00</b>	<b>875,00</b>	<b>700,00</b>	<b>325,00</b>	<b>125,00</b>	<b>225,00</b>	<b>125,00</b>	<b>4.414,22</b>
Convênio PTV Pedras Maria da Cruz	164,22	50,00	100,00	325,00	700,00	700,00	875,00	700,00	325,00	125,00	225,00	125,00	4.414,22
<b>(=) RESULTADO CONVÊNIO PEDRAS MARIA CRUZ</b>	<b>164,22</b>	<b>50,00</b>	<b>100,00</b>	<b>325,00</b>	<b>700,00</b>	<b>700,00</b>	<b>875,00</b>	<b>700,00</b>	<b>325,00</b>	<b>125,00</b>	<b>225,00</b>	<b>125,00</b>	<b>4.414,22</b>
<b>(+) RECEITAS CONVÊNIO SÃO FRANCISCO</b>	<b>908,50</b>	<b>1.325,00</b>	<b>1.325,00</b>	<b>1.425,00</b>	<b>1.325,00</b>	<b>2.125,00</b>	<b>1.375,00</b>	<b>1.550,00</b>	<b>950,00</b>	<b>900,00</b>	<b>900,00</b>	<b>925,00</b>	<b>15.033,50</b>
Convênio PTV São Francisco	908,50	1.325,00	1.325,00	1.425,00	1.325,00	2.125,00	1.375,00	1.550,00	950,00	900,00	900,00	925,00	15.033,50
<b>(=) RESULTADO CONVÊNIO SÃO FRANCISCO</b>	<b>908,50</b>	<b>1.325,00</b>	<b>1.325,00</b>	<b>1.425,00</b>	<b>1.325,00</b>	<b>2.125,00</b>	<b>1.375,00</b>	<b>1.550,00</b>	<b>950,00</b>	<b>900,00</b>	<b>900,00</b>	<b>925,00</b>	<b>15.033,50</b>
<b>(+) RECEITAS CONVÊNIO MOC</b>	<b>1.771,00</b>	<b>2.075,00</b>	<b>24.596,00</b>										
Convênio PTV Moc	1.771,00	2.075,00	2.075,00	2.075,00	2.075,00	2.075,00	2.075,00	2.075,00	2.075,00	2.075,00	2.075,00	2.075,00	24.596,00
<b>(=) RESULTADO ESCRITÓRIO MOC</b>	<b>1.771,00</b>	<b>2.075,00</b>	<b>24.596,00</b>										

### PROJEÇÃO ABANORTE SEDE

DESCRIÇÃO	Previsto 2022												ACUMULADO 2022
	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22	dez-22	
<b>(+) RECEITAS ABANORTE</b>	<b>14.345,10</b>	<b>13.175,00</b>	<b>159.270,10</b>										

DESCRIÇÃO	Previsto 2022												ACUMULADO
	jan-22	fev-22	mar-22	abr-22	mai-22	jun-22	jul-22	ago-22	set-22	out-22	nov-22	dez-22	2022
<b>(+) RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>11.468,00</b>	<b>20.149,00</b>	<b>20.335,25</b>	<b>25.103,75</b>	<b>20.329,00</b>	<b>20.187,60</b>	<b>20.598,05</b>	<b>20.367,55</b>	<b>20.616,46</b>	<b>20.396,45</b>	<b>20.583,13</b>	<b>20.669,00</b>	<b>240.803,24</b>
<b>MENSALIDADES</b>	<b>11.033,00</b>	<b>20.030,00</b>	<b>231.363,00</b>										
Parceiro Associado PJ	3.392,00	4.650,00	4.650,00	4.650,00	4.650,00	4.650,00	4.650,00	4.650,00	4.650,00	4.650,00	4.650,00	4.650,00	54.542,00
Parceiro Associado PF	1.266,00	1.380,00	1.380,00	1.380,00	1.380,00	1.380,00	1.380,00	1.380,00	1.380,00	1.380,00	1.380,00	1.380,00	16.446,00
Afiliações	6.375,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00	14.000,00	160.375,00
<b>PRODUTOS ABANORTE</b>	<b>435,00</b>	<b>119,00</b>	<b>305,25</b>	<b>273,75</b>	<b>299,00</b>	<b>157,60</b>	<b>568,05</b>	<b>337,55</b>	<b>586,46</b>	<b>366,45</b>	<b>553,13</b>	<b>639,00</b>	<b>4.640,24</b>
Produtos Abanorte	216,00	50,00	30,00	22,50	190,00	100,00	127,50	97,00	50,00	100,00	60,00	120,00	1.163,00
Restituição Acijan Planos/Convênios	219,00	69,00	275,25	251,25	109,00	57,60	440,55	240,55	536,46	266,45	493,13	519,00	3.477,24
<b>PATROCÍNIOS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.800,00</b>	<b>-</b>	<b>4.800,00</b>							
Eventos	-	-	-	4.800,00	-	-	-	-	-	-	-	-	4.800,00
<b>(+) RECEITAS FINANCEIRAS</b>	<b>1.873,94</b>	<b>1.873,81</b>	<b>1.873,94</b>	<b>1.873,94</b>	<b>22.487,15</b>								
<b>SICOOB CREDIVAG</b>	<b>1.473,70</b>	<b>1.473,57</b>	<b>1.473,70</b>	<b>1.473,70</b>	<b>17.684,27</b>								
Rendimento Aplicação 7364-4	794,82	794,82	794,82	794,82	794,82	794,82	794,82	794,82	794,82	794,82	794,82	794,82	9.537,84
Rendimento Aplicação 16429-1	66,23	66,23	66,23	66,23	66,23	66,23	66,23	66,23	66,23	66,23	66,23	66,23	794,76
Rendimento Aplicação 16430-5	167,05	167,05	167,05	167,05	167,05	167,05	167,05	167,05	167,05	167,05	167,05	167,05	2.004,60
Rendimento Aplicação 16428-3	11,47	11,47	11,47	11,47	11,47	11,47	11,47	11,47	11,47	11,47	11,47	11,47	137,64
Rendimento Aplicação 13081-8	434,13	434,13	434,13	434,13	434,13	434,13	434,13	434,13	434,13	434,00	434,13	434,13	5.209,43
<b>BANCO DO BRASIL</b>	<b>400,24</b>	<b>4.802,88</b>											
Rendimento Aplicação 3801-6	400,24	400,24	400,24	400,24	400,24	400,24	400,24	400,24	400,24	400,24	400,24	400,24	4.802,88
<b>(-) DESPESAS ABANORTE</b>	<b>28.399,81</b>	<b>40.384,98</b>	<b>40.642,99</b>	<b>32.902,68</b>	<b>25.448,20</b>	<b>25.964,11</b>	<b>24.379,17</b>	<b>24.227,30</b>	<b>26.849,84</b>	<b>25.273,73</b>	<b>31.400,40</b>	<b>31.776,64</b>	<b>357.649,85</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS FIXAS</b>	<b>18.427,54</b>	<b>31.412,48</b>	<b>21.577,42</b>	<b>19.058,09</b>	<b>19.527,05</b>	<b>20.004,43</b>	<b>19.247,39</b>	<b>19.147,39</b>	<b>19.343,30</b>	<b>19.891,33</b>	<b>25.635,97</b>	<b>23.374,42</b>	<b>256.646,81</b>
<b>RECURSOS HUMANOS</b>	<b>16.068,11</b>	<b>29.613,58</b>	<b>19.537,85</b>	<b>17.172,12</b>	<b>17.172,12</b>	<b>17.172,12</b>	<b>17.172,12</b>	<b>17.172,12</b>	<b>17.172,12</b>	<b>17.990,16</b>	<b>23.408,12</b>	<b>20.917,12</b>	<b>230.567,66</b>
Salários Funcionários Efetivos Janaúba	9.934,00	10.823,00	10.823,00	10.823,00	10.823,00	10.823,00	10.823,00	10.823,00	10.823,00	10.823,00	10.823,00	10.823,00	128.987,00
13º salário/Rescisão	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.236,00	3.745,00	9.981,00
INSS	4.181,52	4.596,30	4.596,30	4.596,30	4.596,30	4.596,30	4.596,30	4.596,30	4.596,30	4.596,30	4.596,30	4.596,30	54.740,82
FGTS	1.402,59	1.092,82	1.092,82	1.092,82	1.092,82	1.092,82	1.092,82	1.092,82	1.092,82	1.092,82	1.092,82	1.092,82	13.423,61
Formação Profissional	-	-	110,00	110,00	110,00	110,00	110,00	110,00	110,00	110,00	110,00	110,00	1.100,00
Estagiário Abanorte	550,00	550,00	550,00	550,00	550,00	550,00	550,00	550,00	550,00	550,00	550,00	550,00	6.600,00
Férias Funcionários Efetivos	-	12.551,46	2.365,73	-	-	-	-	-	-	818,04	-	-	15.735,23

<b>INFRAESTRUTURA</b>	<b>2.359,43</b>	<b>1.798,90</b>	<b>2.039,57</b>	<b>1.885,97</b>	<b>2.354,93</b>	<b>2.832,31</b>	<b>2.075,27</b>	<b>1.975,27</b>	<b>2.171,18</b>	<b>1.901,17</b>	<b>2.227,85</b>	<b>2.457,30</b>	<b>26.079,15</b>
Consultoria Segurança no Trabalho	64,28	64,28	64,28	64,28	64,28	64,28	64,28	64,28	64,28	64,28	64,28	64,28	771,36
Telefone Fixo Janaúba			93,92	93,92	93,92	93,92	93,92	93,92	93,92	93,92	93,92	93,92	939,20
Telefone Móvel/Planos Janaúba	169,32	169,32	169,32	169,32	169,32	169,32	169,32	169,32	169,32	169,32	169,32	169,32	2.031,84
Cemig Janaúba	255,39	391,60	391,60	391,60	391,60	391,60	391,60	391,60	391,60	391,60	391,60	391,60	4.562,99
Internet Janaúba	136,42	136,42	136,42	136,42	136,42	136,42	136,42	136,42	136,42	136,42	136,42	136,42	1.637,04
Internews	217,90	240,09	240,09	240,09	240,09	240,09	240,09	240,09	240,09	240,09	240,09	240,09	2.858,89
Manutenção site	570,79	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	120,00	690,79
Despesas Material de Escritório Janaúba	-	189,10	129,60	-	-	1.139,99	-	100,00	-	-	100,00	-	1.658,69
ACIJAN Saúde	219,00	69,00	275,25	251,25	109,00	57,60	440,55	240,55	536,46	266,45	493,13	519,00	3.477,24
Contabilidade	726,33	539,09	539,09	539,09	539,09	539,09	539,09	539,09	539,09	539,09	539,09	539,09	6.839,90
<b>DESPESAS NÃO OPERACIONAIS VARIÁVEIS</b>	<b>9.972,27</b>	<b>8.927,50</b>	<b>18.065,57</b>	<b>13.844,59</b>	<b>5.921,15</b>	<b>5.959,68</b>	<b>5.131,78</b>	<b>5.079,91</b>	<b>7.506,54</b>	<b>5.382,40</b>	<b>5.764,43</b>	<b>8.402,22</b>	<b>99.958,04</b>
<b>MANUTENÇÃO DE ATIVOS</b>	<b>264,09</b>	<b>769,73</b>	<b>628,31</b>	<b>681,03</b>	<b>707,75</b>	<b>1.588,31</b>	<b>628,31</b>	<b>558,54</b>	<b>410,17</b>	<b>443,31</b>	<b>1.083,33</b>	<b>441,50</b>	<b>8.204,38</b>
Manutenção Limpeza Escritório Janaúba	74,09	129,73	193,31	246,03	152,75	193,31	193,31	123,54	160,17	193,31	253,33	191,50	2.104,38
Manutenção Predial Janaúba	-	450,00	-	-	120,00	-	-	-	-	-	580,00	-	1.150,00
Manutenção Equipamentos Informática Jba	190,00	190,00	435,00	435,00	435,00	435,00	435,00	435,00	250,00	250,00	250,00	250,00	3.990,00
Manutenção Móveis/Equipamentos Janaúba	-	-	-	-	-	960,00	-	-	-	-	-	-	960,00
<b>TARIFAS E IMPOSTOS</b>	<b>3.780,37</b>	<b>3.870,20</b>	<b>2.401,55</b>	<b>2.401,55</b>	<b>3.071,12</b>	<b>2.401,55</b>	<b>2.808,65</b>	<b>2.401,55</b>	<b>2.401,55</b>	<b>2.453,90</b>	<b>2.401,55</b>	<b>2.401,55</b>	<b>32.795,09</b>
DARF	3.333,33	3.429,91	1.961,26	1.961,26	1.961,26	1.961,26	1.961,26	1.961,26	1.961,26	1.961,26	1.961,26	1.961,26	26.375,84
Tarifas Bancárias 3801-6	69,75	63,00	63,00	63,00	115,35	63,00	63,00	63,00	63,00	115,35	63,00	63,00	867,45
Tarifas Bancárias 7364-4	54,29	54,29	54,29	54,29	54,29	54,29	54,29	54,29	54,29	54,29	54,29	54,29	651,48
Tarifa Boleto Bancário	323,00	323,00	323,00	323,00	323,00	323,00	323,00	323,00	323,00	323,00	323,00	323,00	3.876,00
IPTU/ALVARÁ	-	-	-	-	617,22	-	407,10	-	-	-	-	-	1.024,32
<b>PROPAGANDAS</b>	<b>4.163,10</b>	<b>1.000,00</b>	<b>8.800,00</b>	<b>8.500,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.300,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>4.367,42</b>	<b>37.130,52</b>
Brindes	3.163,10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.367,42	6.530,52
Serviços Gráficos	-	-	300,00	-	-	300,00	-	-	3.000,00	-	-	-	3.600,00
Consultoria Marketing	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	12.000,00
Criação Aplicativo/Alteração	-	-	7.500,00	7.500,00	-	-	-	-	-	-	-	-	15.000,00
<b>DESPESA OPERACIONAL</b>	<b>532,31</b>	<b>2.169,97</b>	<b>2.791,36</b>	<b>1.153,61</b>	<b>338,61</b>	<b>313,61</b>	<b>338,61</b>	<b>313,61</b>	<b>338,61</b>	<b>1.128,98</b>	<b>618,61</b>	<b>530,81</b>	<b>10.568,70</b>
Água Mineral Janaúba	156,00	108,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	72,00	984,00
Uniformes	-	-	-	840,00	-	-	-	-	-	-	280,00	-	1.120,00
Cantina/Padaria Janaúba	210,61	218,17	210,61	210,61	210,61	210,61	210,61	210,61	210,61	210,61	210,61	210,61	2.534,88
Correios	134,70	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	217,20	351,90
Cartório	-	1.812,80	2.397,75	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.210,55
Acijan Mensal	31,00	31,00	31,00	31,00	31,00	31,00	31,00	31,00	31,00	31,00	31,00	31,00	372,00
Táxi Janaúba	-	-	80,00	-	25,00	-	25,00	-	25,00	-	25,00	-	180,00
Plataforma ZOOM	-	-	-	-	-	-	-	-	-	815,37	-	-	815,37

<b>VEÍCULO DUSTER</b>	<b>1.232,40</b>	<b>1.072,60</b>	<b>2.444,35</b>	<b>1.108,40</b>	<b>803,67</b>	<b>356,21</b>	<b>356,21</b>	<b>806,21</b>	<b>356,21</b>	<b>356,21</b>	<b>660,94</b>	<b>660,94</b>	<b>10.214,35</b>
Combustível Veículo AXD-3239	927,67	382,87	356,21	356,21	356,21	356,21	356,21	356,21	356,21	356,21	356,21	356,21	4.872,64
IPVA Veículos AXD-3239	-	-	447,46	447,46	447,46	-	-	-	-	-	-	-	1.342,38
Seguro Veículo AXD-3239	304,73	304,73	304,73	304,73	-	-	-	-	-	-	304,73	304,73	1.828,38
Manutenção Veículo AXD-3239	-	385,00	1.200,00	-	-	-	-	450,00	-	-	-	-	2.035,00
Licenciamento	-	-	135,95	-	-	-	-	-	-	-	-	-	135,95
<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>-</b>	<b>45,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>-</b>	<b>1.045,00</b>								
Aquisição Máquinas/Equip. e Informática	-	45,00	1.000,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.045,00
<b>(=) RESULTADO ABANORTE</b>	<b>- 14.054,71</b>	<b>- 27.209,98</b>	<b>- 27.467,99</b>	<b>- 19.727,68</b>	<b>- 12.273,20</b>	<b>- 12.789,11</b>	<b>- 11.204,17</b>	<b>- 11.052,30</b>	<b>- 13.674,84</b>	<b>- 12.098,73</b>	<b>- 18.225,40</b>	<b>- 18.601,64</b>	<b>- 198.379,75</b>
<b>(+) RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>62.198,76</b>	<b>83.442,00</b>	<b>99.907,00</b>	<b>92.264,78</b>	<b>97.649,78</b>	<b>100.449,78</b>	<b>99.749,78</b>	<b>100.224,78</b>	<b>78.409,78</b>	<b>51.727,00</b>	<b>51.452,00</b>	<b>48.217,00</b>	<b>965.692,44</b>
<b>(-) DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>73.971,21</b>	<b>85.595,71</b>	<b>87.266,96</b>	<b>94.910,51</b>	<b>87.567,10</b>	<b>95.571,87</b>	<b>86.386,15</b>	<b>86.205,71</b>	<b>88.979,28</b>	<b>30.510,68</b>	<b>38.766,21</b>	<b>37.675,23</b>	<b>893.406,62</b>
<b>(=) RESULTADO FINAL OPERACIONAL</b>	<b>- 11.772,45</b>	<b>- 2.153,71</b>	<b>12.640,04</b>	<b>- 2.645,73</b>	<b>10.082,68</b>	<b>4.877,91</b>	<b>13.363,63</b>	<b>14.019,07</b>	<b>- 10.569,50</b>	<b>21.216,32</b>	<b>12.685,79</b>	<b>10.541,77</b>	<b>72.285,82</b>

<b>SALDO DE RESULTADOS</b>													
Lucro ou Prejuízo Acumulado Mensal	- 11.772,45	- 13.926,16	- 1.286,12	- 3.931,85	6.150,83	11.028,74	24.392,37	38.411,44	27.841,94	49.058,26	61.744,05	72.285,82	
PTVS - ponto equilibrio	2.959	3.424	3.491	3.796	3.503	3.823	3.455	3.448	3.559	1.220	1.551	1.507	